

<https://www.doi.org/10.31918/twejer.1921.6>

e-ISSN (2617-0752)

p-ISSN (2617-0744)



**زانینی پۆلی سەرپەرشتیاری پەروردهیی له پەرەپێدانی
توانا فێرکارییه‌کانی مامۆستایانی بنه‌پتی له‌ناو شاری
سلێمانی**

م. ی. کوردستان محمد ئازاد حسن
زانکۆی سلێمانی / کۆلیژی پەروردهیی بنه‌پت

پوخته

ئامانجەكانى تويژينه‌وه‌كه زانينى رۆلى سەرپەرشتياري پەرودەردەيى لە پەرەپەندانى توانا فيركارييه‌كانى مامۆستايانى بنەرتى لەناو شارى سلیمانى بۆ سالى خويندنى (۲۰۱۷-۲۰۱۸) يە، ھەرودەها زانينى كاريگەرى گۆراوەكانى (رەگەز، بروانامە، سالانى خزمەت) لەسەر تيروانينى مامۆستايان. نموونەى تويژينه‌وه‌كه پيكدیت لە (۲۰۰) مامۆستاي بابەتى كۆمەلایەتى لە ھەردوو رەگەز كە بەشیوھەيەكى ھەرپەمەكى مەبەستدار ھەلبژێردران لە كۆمەلگەى تويژينه‌وه‌كه لە خويندنگاكانى بەرپۆبەريتي پەرودەردەى پۆژھەلات و پۆژئاوا، (۷۲) مامۆستا لە رەگەزى نير و (۱۲۸) مامۆستا لە رەگەزى م، تويژەر بەمەبەستى كۆکردنەوھى زانيارى پيويست بۆ ئەنجامدانى تويژينه‌وه‌كه پشت بەستووبوو بە فورمى راپرسى و تويژينه‌وه‌كانى پيشوو كە (۵) بوارى جياواز لە خۆدەگریت، وەك بوارەكانى (وانەوتنەو، ھۆيەكانى فيركردن، ژينگەى ناوپۆل، بابەتى خويندن، ھەلسەنگاندنى مامۆستا) لە (۴۴) بېرگە پيکھاتوو، تويژەر دواى ئامادەکردنى ئامرازەكە و دەرھينانى راستى و جيگيرى، ھەستابە جيبەجيكردنى بەسەر نموونەى رەسەنى تويژينه‌وه‌كه، پاش شيكردنەو و بەتالکردنەوھى راپرسەكە بە بەكارھينانى ھاوكيشەى ئامارى و ناوھندى شياو و كيشى سەدى، لەگەڵ بەرنامەى (SPSS) ئەنجامى تويژينه‌وه‌كه خراپەپوو.

وشە كليليه‌كان: رۆل، سەرپەرشتياري پەرودەردەيى، پرۆسەى فيركارى.

زانینی پۇلى سەرپەرشتیاری پەروردهیی له پەرەپیدانی توانا
فێرکارییهکانی مامۆستایانی بنه‌رتی له‌ناو شاری سلێمانی

به‌شی یه‌که‌م

ناساندنی توێژینه‌وه‌که

1_1 کێشه‌ی توێژینه‌وه‌که:

پەرورده له‌سه‌رده‌می شارستانییه دێرینه‌کان تا‌کو سه‌رده‌می ئیستا به‌یه‌کێک له‌بنه‌ما و ناوه‌نده گرنگه‌کانی گه‌شه و پێشکه‌وتنی کۆمه‌لگا داده‌نریت، هاوکات یه‌کێکه له‌بونیاده گرنگه‌کانی کۆمه‌لگه له‌سه‌رده‌مه پێشکه‌وتوووه‌کان، چونکه کاریگه‌ری راسته‌وخۆی له‌سه‌ر بنیاد و ناوه‌نده‌کانی دیکه‌ی کۆمه‌لگه‌ی پێشکه‌وتوو سه‌رده‌میانه هه‌یه. (حه‌مه‌مین: ۲۰۱۴، ۱۳)

سه‌ره‌رای ئه‌و گۆرانه‌کارییانه‌ی که له‌کۆتایی سه‌ده‌ی بیست ڕوویدا، له سه‌رجه‌م بواره‌کانی ژیان، زانستی پەرورده‌ش گه‌شه‌ی کرد، که‌وته ژێرکاریگه‌ری گۆرانه‌کاری و داهێتان، هه‌روه‌ها زانستی و تیۆری بیردۆزی نوێ له‌بوارێ پەرورده و فێرکردن هاته‌ئاراوه، وێرایی ئه‌مانه‌ فله‌سه‌فه‌ی پەرورده‌یی هه‌مه‌جۆر سه‌ربه‌ه‌لدا، بوونه‌ هۆی گۆڕینی شیوازی پۆل و مامۆستا، شیوازی نوێی پەرورده هاته‌ئاراوه، شیوازی نوێ هۆکاری فێرکردن به‌کارده‌هات. (ئالانی: ۲۰۱۵، ۱۳۰)

پەرورده و فێرکردن کرداریکی پێکه‌وه‌یییه، هه‌ول ده‌دات له‌ ڕێگه‌ی هه‌مه‌جۆری له‌ شیواز و ڕیگا‌کانی وانه‌وتنه‌وه و پرۆگرام و ئامرازه‌کانی فێرکردن گۆرانه‌کاری درووست له‌ ڕه‌فتاری فێرخوازا بکات، له‌به‌رئه‌وه‌ی له‌ پرۆسه‌ی فێرکردن و فێربوونا ئامانج و مه‌به‌ستی سه‌ره‌کی فێرخوازه، مامۆستاش وه‌ک فاکته‌ری گرنگ کاردانه‌وه‌ی خۆی هه‌یه له‌ پرۆسه‌که‌دا،

چونکه کاریگه‌ری و سه‌رکه‌وتوی ماموستا به‌نده تاییه‌تمه‌ندییه‌کانیه‌وه، ده‌بیټ ماموستا له‌لایه‌نی زیره‌کی و هه‌لچوون و کۆمه‌لایه‌تی و جه‌سته‌یه‌وه ئاماده‌کرا‌بیټ، توانای فی‌رکردن و تی‌گه‌یان‌دی فی‌رخوازی هه‌بیټ و شاره‌زایی له‌ پ‌ی‌گا‌کانی وانه‌وتنه‌وه و تی‌ور و شی‌وه‌کانی فی‌رکردن و فی‌ربوون هه‌بیټ و توانای به‌کاره‌یتانی چه‌نده‌ها ئام‌رازی روون‌کردنه‌وه‌ی هه‌بیټ. (قه‌ره‌چه‌تانی: ۲۰۰۸، ۱۳)

هه‌روه‌ها وانه‌وتنه‌وه یه‌کی‌که له‌ کاره‌کانی ماموستا به‌ ئامانجی کارئاسانی کردنی فی‌رخواز بو‌ فی‌ربوون که له‌چه‌ند ب‌نه‌مایه‌کی سه‌ره‌کی پ‌ی‌ک‌دیټ، له‌وانه پلان دانان، ج‌ی‌به‌ج‌ی‌کردن و هه‌له‌س‌نگاندن، له‌به‌رئه‌وه وانه‌وتنه‌وه پ‌ی‌شه‌یه‌کی ورد‌کارییه، پ‌ی‌ویستی به‌ ئاماده‌سازی ته‌واو هه‌یه پ‌ی‌شه‌یه‌ک نییه که هه‌رکه‌س مه‌عریفه و توانای هه‌بوو ب‌توانیټ پ‌ی‌هه‌لب‌ستیټ. ئامانجی وانه‌وتنه‌وه چاک‌کردنی ره‌فتاره، ده‌بیټ فی‌ربوونی راسته‌قینه‌ هاوشانی وانه‌وتنه‌وه بیټ، ئه‌گه‌ر نا‌گرنگی و مانای خۆی له‌ده‌ست ده‌دات، به‌ وانه‌وتنه‌وه دانان‌ریټ. پ‌ی‌ویستی به‌کارامی و توانای باش هه‌یه به‌شی‌وه‌یه‌ک باش‌ترین ده‌سته‌که‌وتی فی‌رکاری په‌روه‌رده‌یی به‌دی‌به‌ی‌نیټ. (سی‌وه‌یلی: ۲۰۱۷، ۱۴)

ده‌زگای سه‌ره‌په‌رشت‌نیک‌کردنی په‌روه‌رده‌ی ده‌زگایه‌کی هه‌ستیاره و رۆل‌یکی دیارو و به‌رچاوی هه‌یه له‌په‌یکه‌ری ر‌ی‌ک‌خستنی وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده، له‌به‌رئه‌وه بایه‌خ‌یکی زۆر دراوه به‌ رۆلی سه‌ره‌په‌رشتیاری په‌روه‌رده‌یی به‌مه‌به‌ستی راسته‌پ‌یک‌کردنی کرداری په‌روه‌رده‌یی ئه‌ویش له‌ ده‌ست‌نیش‌ان‌کردنی ک‌ی‌شه و ئاسته‌نگه‌کانه‌وه سه‌رچاوه ده‌گری بو‌ پ‌ی‌ش‌که‌وتن و به‌ه‌یز‌بوونی ر‌ی‌ژه‌وی ئه‌و پرۆسه‌یه، که ده‌بیټه‌ هو‌ی ئاراسته‌کردنی هه‌ول و ته‌قه‌لا په‌روه‌رده‌یی‌ه‌کان به‌ره‌و ئامانج و ویستنی په‌روه‌رده‌یی و پلانی د‌ار‌پ‌ژ‌راو. (وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده: 2009، ۵)

كارى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى گرنگيدانه به سەرجه م لايەنەكانى پرۆسەي فيربوون، ھۆكاريگى گرنگه بۆ پيشخستنى پەرۋەردە و فيربوون، رۆلى ھەبىت له پەرەپيدانى پرۆسەكه لهوانه رۆلى له گەشەپيدانى وانهوتنەوہى مامۇستايان لەناو خویندنگا بنەرەتییەكان، ھەرۋەھا پلانى پەرۋەردەيى ھاريكاربىت لەچۆنيەتى دارشت و خستەپووى پلانى پەرۋەردەيى، ھەرۋەھا ئاراستەکردنى مامۇستايان له سەر بەكارھينانى زورترين و ھەمەجۆرترين ھۆيەكانى فيركرن و دەرخستنى گرنكى ھۆيەكانى فيركرن له پرۆسەي فيربووندا. ھەرۋەھا ھاريكاربىت لەگەشەکردنى لايەنى ھونەرى و پيشەيى و زانستى مامۇستاياندا. بەردەوام ھەلسەنگاندن بۆ سىستەمەكه بكات وەك ئەركى سەرەكى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى. تويژينەوہكه گەران بۆ وەلامى پرساريك دەكات لەسەر سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى.

ئايا سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى رۆلى ھەيە له پەرەپيدانى توانا فيركارييەكانى مامۇستايانى بنەرەتى لەناوہندى شارى سليمانى بەتيرپوانينى مامۇستايانى خویندنگه بنەرەتییەكان؟

1_2 ئامانجەكانى تويژينەوہكه:

ئامانجەكانى تويژينەوہكه مەبەست زانينى:

۱. زانينى رۆلى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى له پەرەپيدانى توانا فيركارييەكانى مامۇستايانى بنەرەتى لەناو شارى سليمانى له پروانگەي مامۇستايان.

۲. زانينى رۆلى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى له پەرەپيدانى توانا فيركارييەكانى مامۇستايانى بنەرەتى بەپى گۆراوى (رەگەز) لەسەر برگەكانى فۆرمى راپرسى.

۳. زانینی پۇلى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى لە پەرەپىدانی توانا
فیرکارییهکانى مامۇستايانى بنەرتى بەپىي گۇراوى (رەگەز) لەسەر
تەۋەرەکانى فۇرمى راپرسى.

۴. زانینی پۇلى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى لە پەرەپىدانی توانا
فیرکارییهکانى مامۇستايانى بنەرتى بەپىي گۇراوى (سالانى خزمەت)
لەسەر تەۋەرەکانى فۇرمى راپرسى.

۵. زانینی پۇلى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى لە پەرەپىدانی توانا
فیرکارییهکانى مامۇستايانى بنەرتى بەپىي گۇراوى (بروانامە) لەسەر
تەۋەرەکانى فۇرمى راپرسى.

1_3 گرنگى تويژينه‌وه‌كه:

گرنگى تويژينه‌وه‌كه لەم خالانه‌ى خوارەودا خۆى دەبينتە‌وه
ئەوانەش: _

۱. تويژينه‌وه‌كه گرنگە بۆ ۋەزارەتى پەرۋەردە بەسوود ۋەرگرتن لە
دەرئەنجامەکانى تويژينه‌وه‌كه، بۆ زانینی پۇلى سەرپەرشتىياري
پەرۋەردەيى لە خويندنگا بنەرتىيەکان.

۲. بەرپۆبەرايەتى گشتى سەرپەرشتىکردنى پەرۋەردەيى سوودمەند دەبن
لە ۋەلايەتەکانى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى ئاستىكى لاوازيان ھەيە
ۋەك پيوستين، چارەسەرکردنى خالە لاوازەکان لەپروفسەى فيربووندا.

۳. تويژينه‌وه‌يه‌كى زانستىيە تويژەرانى دواتر دەتوانن سوودمەندبن، لە
شيواز و ئەنجام و دەرئەنجام و پيشنيارەکان.

۴. گرنگە بۆ زانینی بۆ چوونى مامۇستايانى بابەتە کۆمەلايەتییەکان لەسەر
شيوازی ھەلسەنگاندنيان لەلايەن سەرپەرشتيارانى پەرۋەردەيیە‌وه.

1_4 سنووری توژیینه وهکه:

۱. سنووری شوینی توژیینه وهکه: ناوهندی شاری سلیمانی پهروهدهی رۆژه لات و رۆژئاوا دهگریته وه.

۲. سنووری کاتی توژیینه وهکه: سالی خویندنی ۲۰۱۷_۲۰۱۸

۳. سنووری مرویی توژیینه وهکه: سه رجهم ماموستایانی بابه ته کومه لایه تییه کان له خویندنگا بنه پره تییه کان.

1_5 پیناسه ی زاراهه کان

1 پیناسه ی سه ره پهرشتیار:

أ. پیناسه ی سیرجوفانی له کتیی (الاشراف التربوی علی المعلمین، ۲۰۰۱): کرداریکه به کاردیت له خویندنگا کان بۆ به دیهینانی ئامانجه کانی خویندنگا، که راسته وخۆ پشت به ئامانجه پهروه دهیییه کان ده به ستیت. (دیرانی: ۲۰۰۱، ۲۴)

ب. پیناسه ی السعود له سالی ۲۰۰۲: چالاکییه کی پهروه دهی ریکخواه و بهرده وامه، که له لایه ن سه ره پهرشتیاری پهروه دهی ئه نجام ده دریت، به ئامانجی باشکردنی لیها توویه کانی ماموستا و گه شه پیدانی فیرخوazan، په ره سه ندنی به مه به ستی به دیهینانی ئامانجه پهروه دهیییه کان و هه لسه نگانندی پرۆسه که به شیوازیکی گشتی. (السعود: ۲۰۰۲، ۲۱)

پیناسه ی کرداری: بریتیه له پرۆسه یه کی ریکخواه له لایه ن وهزاره تی پهروه ده به رنامه ی بۆ دارپژراوه، به ئامانجی چاودیریکردنی دۆخی خویندن له سلیمانی بۆ باشکردنی لیها تووی ماموستا و چاودیریکردنی ئاستی فیرخوazan و پرۆگرامی خویندن دیاریکردنی خاله لاوازه کان و باشترکردنی خاله باشه کانی سیسته می فیرکرن.

۳. پېنځاسه ی فیرکردن:

أ. پېنځاسه ی قهرهچه تانی له سالی ۲۰۱۳: بریتیه له گورپانکاریکردن له رښتار، ئه ویش له رېگه ی شاره زایی و راهیتانه وه ده بیت و به رده وامیش له خو ده گریټ تاک له هه ول و تیکو شان ده بیت تا ده گاته هیتانه دی هه ز و ئاره زوو و ئامانجه کانی. (قهرهچه تانی: ۲۰۱۳، ۱۷)

ب. پېنځاسه ی محمد ماهر له سالی ۱۹۹۱: کرداری کارلیکردنی نیوان ماموستا و فیرخو ازان له ناو پولی خویندن یان له هولي محازهر و تاقیگه کان، له پیناو به دیهینانی ئامانجه په روه رده ییه کان. (محمد و ماهر: ۱۹۹۱، ۱۴)

پېنځاسه ی ئیجرایي : بریتیه له سه رجه م ئه و چالاکی و شاره زایی و زانیاریانه ی که ئه نجام ده دریټ له خویندنگا به رده تییه کان وهک وانه وتنه وه، هویه کانی فیرکردن، ژینگه ی پول، بابه تی خویندن، لیها توییه کانی ماموستا سه رجه میان بو گورپینی رښتاری فیرخو ازان و په رده پیدانی سه رجه م لایه نه کان.

به شی دووهم

چوارچینوه ی تیوری توپژینه وهکه و توپژینه وهکانی پیشوو

2_1 ئه ده بیاتی توپژینه وهکه

یه کهم / سه رپه رشتیاری په روه رده یی

1_ چه مکی سه رپه رشتیاری په روه رده یی:

سه رپه رشتیاری په روه رده یی ئامانجی سه ره کی باشکردنی پرؤسه ی فیربوونه، کرداریکه هه لسه نگاندن بو رښتاری تاکه کان ده کات، هه روه ها

بابەتى خويندن، ژينگەي فيرکردن، دابەشکردنى فيرخوازان بۇ چەند گروپىك گەشەپيدانى لايەنى ھونەرى و تواناكانى مامۇستايان لە كاتى وانهوتتەوهدا. ھەروەھا لىپرسراو دەبىت لە چەند ناوچەيەكى خويندن، لەگەل ئەو ھى يارمەتيدەر دەبىت لە دانانى بەرنامەى خويندن لەو ناوچەيەدا، ھەروەھا شىنواى ئامادەکردنى وانهكان، چۆنيەتى ھەلسەنگەندنى خويندكاران لەلايەن مامۇستايانەو، رېنمايى پيدان لەسەر چۆنيەتى مامەلکردن لەسەر كىشەكانى خويندن. (ديرانى: ۲۰۰۱، ۱۹)

چەمكى سەرپەرشتياري پەرورەدەيى چەمكى گشگير و فراوانە، لەگەل پىشكەوتنى پرۆسەكە چەمكى سەرپەرشتيارىش لە گەشەکردندا بوو بەھۆكارى گۆرانى كۆمەلايەتى و رۆشنيرى، زيادبوونى دانىشتوان، گۆرانى ژينگەي كۆمەلگا و گرنيدان بە خويندنگاكان و كوالتى خويندن، ھەروەھا ئەو تيۆريانە و تويژينەوانەى لەسەر گۆرانى رەفتارىي تاك ئەنجام درا، بېگومان ھەر گۆرانىكيش پيويستى بە چاوديرى و ليكۆلينەو، لەبەرئەو زياتر كرانەو ھى دروست كرد بۇ سەرپەرشتياري پەرورەدەيى، زياتر كارکردن و گرنيدانى بە سەرپەرشتياري پەرورەدەيى لە كاتى ليكۆلينەو، تيۆرەكانى ناو بوارى پەرورەدە بوو. (عبدالهادى: ۲۰۰۲، ۲۴)

سەرپەرشتياري پەرورەدەيى جەگە لەو كارانەى سەرەو ھى كارى راھينانى مامۇستايان دەكات و ئامادەسازيان دەكات لەسەر پرۆسەكە بۇ گۆرانەكانى پەرورەدە، لەبەرئەو ھى گۆرانەكان خيران زوو تپپەردەبن، لەوانە رېگاكانى وانهوتتەو و پرۆگرام مامۇستا، پيويستە ئاراستە بكرىت و راھينانان پيكرىت. (مساد: ۲۰۰۵، ۷۶).

چەمكى سەرپەرشتياري پەرورەدەيى واتاي گرنگ و فراوانى ھەيە، لە مەيدانەكانى پەرورەدە فيرکردن، لەبەرئەو ھى بەرنامە و ئامانجى پەرورەدە دەستەبەر دەكات كار و چالاككەكانى ناو پرۆسەكە

هه‌لده‌سەنگینیت. پەرۆده‌ له‌ ده‌ركردنی بریار و بەرنامە‌ی نوێدا پشت دە‌بە‌ستیت بە‌ سەرپەرشتیاران وەك یەكە‌یه‌كی باوە‌رپێكراو هەرۆه‌ها له‌ ئاگادار كردنه‌وه‌ی ئە‌نجامه‌كانی بە‌رنامه‌كه‌.

2_ تاییه‌تمه‌ندییه‌كانی سەرپەرشتیاری پەرۆرده‌یی

هەر سەرپەرشتیاریکی پەرۆرده‌یی بۆ سەرکه‌وتنی له‌ کاره‌که‌یدا پێ‌ویسته‌ چە‌ند تاییه‌تمه‌ندی هه‌بێت، که له‌م خاڵانه‌ی خواره‌وه‌دا خۆی ده‌بینێته‌وه‌:

١. کارلیکردنی له‌گه‌ڵ مامۆستایان به‌ شیوازیکی دیموکراسی بیت، به‌ ئامانج و هه‌ول‌دان و گه‌شه‌پێدانی سەرجه‌م لایه‌نه‌کانی پرۆسه‌ی فێربوون.

٢. هاوکاربیت له‌ گه‌شه‌پێدانی توانا فێرکارییه‌کانی مامۆستایان له‌ پرۆسه‌ی فێربووندا.

٣. گرنگی بدات به‌ سەرجه‌م هۆکار و ئە‌و دۆخانه‌ی کار له‌ پرۆسه‌ی فێربوون ده‌کە‌ن، وەك پرۆگرام و هۆیه‌کانی فێرکردن، رێگایی وانه‌وتنه‌وه‌، شیوازه‌کانی تاقیکردنه‌وه‌، کێشه‌کانی فێرخوازان. (الخطیب و الخطیب، الفرع: ٢٠٠٠)

٤. پێ‌ویسته‌ که‌سایه‌تییه‌کی به‌هیزی هه‌بێت بتوانیت کار له‌ مامۆستا و فێرخوازان بکات، توانای خۆی به‌گه‌ر‌بخات بۆ پەرەپێدانی پرۆسه‌ی پەرۆرده‌ و فێرکردن.

٥. سەرپەرشتیار جیاوازی تاکیه‌تی له‌ نیوان مامۆستایان و فێرخوازان بکات له‌کاتی بریار‌دان له‌سەر پرۆسه‌که‌. (2018:eshraf.alafdal.net)

٦. به‌شداری له‌چاره‌سه‌رکردنی کێشه‌ پەرۆرده‌یی و کێشه‌کانی فێرکردن بکات.

۷. داهینەر بیټ، گرنگی بدات به بیرکردنه وهی داهینه رانه بۆ مامۆستایان به مه بهستی گه شه پیدانی لایه نه کانی پرۆسه ی فیروبون. (مساد: ۲۰۰۵، ۲۴)

3_جۆره کانی سه ره پرشتیاری په روه دهیی:

له ئه نجامی ئه و پینشکه وتنه ی که له بواری په روه ده و فیرکردن به تایبه تی له بواری سه ره پرشتیاری په روه دهیی هاته کایه وه، ده ره نجام چه ندین جۆر هاته کایه وه، لی ره دا هه ندیک له جۆره کانی ده خه یه نه روو:

۱. سه ره پرشتیاری چاکسازی: گرنگی ده دات به راستکردنه وهی هه له کانی مامۆستایان که له ئه نجامی که می لی هاتویان دروست ده بیټ، که سه ره پرشتیار هه له کان دیاری ده کات له وانه وتنه وه دا. له ناو پۆل و له قوتا بخانه که ئاگاداری مامۆستا ده کاته وه له هه له کان. (عبدالهادی: ۲۰۰۲، ۴۰)

له م جۆره دا سه ره پرشتیار متمانه یه ک دروست ده کات، له نیوان خۆی و مامۆستا تا کو ته واو کار بکاته سه ر مامۆستا که له بوونی هه له یه ک ئه گه ر هه بیټ، چاکسازی تی دا بکریټ، بۆ ئه وهی کار له چالاکی و توانا کانی تری مامۆستا که نه کات. (البدری: ۲۰۰۱، ۳۳)

۲. سه ره پرشتیاری چاره سه ری: له م جۆره سه ره پرشتیار ئاگاداری ئه و کیشه و ئاسته مانه بیته وه که هاتۆته به رده م وانه وتنه وهی مامۆستا، کار له ئه دای کاره که ی ده کات ، له به ره وه هه له سه نگاندن بۆ پرۆسه که ده کریټ به په چاو کردنی ئه و پینگریبانه که دیته به رده م مامۆستایان، هه روه ها سه ره پرشتیار ده بیته به شیک له چاره سه رکردنی کیشه کان. (عبدالهادی: ۲۰۰۲، ۴۰)

۳. سه ره پرشتیاری بونیادی: له م جۆره دا سه ره پرشتیار کار ده کات بۆ کارا کردنی پرۆسه ی فیروبون، هاندان بۆ ئه نجامدانی چالاکییه کان، په یدا بوونی شاره زایی نوئ و تازه گه ری له پرۆسه که دا، که مامۆستا

خودی خۆی بەشدار دەبێت لە ڕاهێنانی زیاتر و نوێگەری زیاتر باشکردنی کارامەییەکانی ناو پرۆسەکە، دروست بوونی کۆچرکی لەنیوان مامۆستایان بۆ باشتەربودنی پرۆسەکە. (الدویک: ۲۰۰۷، ۱۲۶)

مامۆستا و سەرپەرشتیاری پەرودەری کار دەکەن بۆ داھاتوو بۆ پەرەسەندن و گەشەکردنی پرۆسەکە، بە بەکارھێنانی شیوازی گونجاو چالاکی جۆراوجۆر بۆ باشتەربودنی پرۆسەکە، ھەڵبژاردنی تازەترین ڕیگی و ھەوێنە، شارەزایی تازە. (عبدالھادی: ۲۰۰۲، ۴۱)

۴. سەرپەرشتیاری داھێنەر: سەرپەرشتیاری داھێنەر کار دەکات لەسەر جولانی عەقل دەرخستنی توانایی داھێنەر لەلای و ھەڵبژێران بە مەبەستی دەستەبەربودنی تواناکیان و بەھەرکەیان لەکورتترین ماوەدا بۆ خزمەت کردنی ئامانجە پەرودەریەکان. لەم جۆردا سەرپەرشتیار نەرمو نیانە لە بیرکردنەوەدا، برۆی تەواوی بە پیشەیی مامۆستاکە ھەیە، توانایی باشی ھەیە و ھەز بە پیشەکە دەکات، تێڕوانینی باشی ھەیە بۆ ئامانجە پەرودەریەکان و تواناکی خۆی دەخاتە کار بۆ بەدەست ھێنانی (عبدالھادی: ۲۰۰۲، ۴۱).

۵. سەرپەرشتیاری ئێرشادی: ئەم جۆرە لێکۆڵینەوە دەکات لەسەر لایەنی کەسێتی و دەروونی و عەقڵی مامۆستا لە پرۆسەی فێربووندا، پێویستە سەرپەرشتیار پەڕدەبێت باشی ھەبێت لەگەڵ مامۆستا بە مەبەستی تێگەیشتن لە پەتارەکان لەکاتی پرۆسەی فێربووندا، ھەروەھا پێشاندەر و پێنمایی بدات لەسەر ھەڵبژێرەکانی فێربوون. (عبدالھادی: ۲۰۰۲، ۴۱)

4_گرنگی سەرپەرشتیاری پەرودەری

سەرپەرشتیاری پەرودەری گرنگی و پۆلی خۆی ھەیە لەسەر پرۆسەی فێربوون، لە ڕێڕەدا بەچەند خالێک دەخێنەرێت:

۱. دامه‌زراوه‌یه‌که بۆ خزمه‌ت کردنی مامۆستایان و کۆمه‌لگه و وه‌ک خستنه‌پرووی بیردۆز و شیوازه‌کانی په‌روه‌رده‌یی سه‌رده‌م به‌ گواستنه‌وه‌ی ئەزموونی مامۆستایان و کۆمه‌لگا.
۲. به‌شداره له ئاماده‌کردنی سه‌رجه‌م ئەو بڼه‌مایانه‌ی که ده‌بنه‌ه‌وی به‌ره‌وپیش‌بردنی سه‌رکه‌وتنی مامۆستا له‌خزمه‌ت پرۆسه‌ی فێرکردن. (وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده: ۲۰۰۹، ۲۰).
۳. هه‌لسه‌نگاندن ده‌کات بۆ ئاستی فێرخوازان، گۆپینی ره‌فتاری فێرخوازان له‌ پرۆسه‌که‌ پێوانه‌کردنی به‌پێی ئامانجه‌ په‌روه‌رده‌یه‌یه‌کان.
۴. یارمه‌تیده‌ره له‌ چاره‌سه‌رکردنی ئەو کێشانه و ئاسته‌نگه‌کانی که دینه‌ به‌رده‌م پرۆسه‌ی فێربوون.
۵. ئاگادار بوون له‌ گونجاوی و ئاستی جێبه‌جێکردنی باب‌ه‌تی خوێندن له‌ ناوخوێندنگاکان. (الزوری: ۲۰۱۰، ۳).
۶. رۆلی هه‌یه له‌ پێش‌خستنی سیسته‌می به‌رپوه‌بردی خوێندنگاکان و کارئاسانی ده‌کات بۆ پرۆسه‌که و هاندانی مامۆستایان له‌سه‌رکرداری فێرکاری چالاک.
۷. گواستنه‌وه‌ی شاره‌زاییه‌کانی مامۆستایان له‌خوێندنگاکان و مامۆستایانی خاوه‌ن ئەزموونی به‌هێز بۆ ئەو مامۆستایان، له‌ پێناو پێش‌خستنی کارامه‌یه‌یه‌کانی مامۆستا. (عبدالهادی: ۲۰۰۲، ۵)

دووهم / پرۆسه‌ی فێرکردن

1_ چه‌مکی فێرکردن: په‌روه‌رده پرۆسه‌یه‌کی دێرین و فره‌ په‌هه‌نده، میژوووه‌که‌ی هاوتایه‌ له‌گه‌ڵ بوونی مرو‌ف له‌کوندا، به‌لام له‌ شیوه‌ی نافه‌رمی بووه، له‌ لایه‌ن خێزانه‌وه ئاراسته‌کراوه به‌ شیوه‌یه‌کی ساده،

سیتیڤن كورى: "دەلەيت كىردارى فېربوون دۈەستىتە سەر بونىياتى تاك تاپچەند تۈانا و قابىلىيەتى ھەيە بۇ پرۆسەكە، ھەروھە پرۆسەى فېربوون زياتر كارا دەبىت، شىۋاز و ھۆكارى فېربوون و لىھاتۈەيەكانى وائەوتنەو ھەيۈەبردنى ناوپۇل، سەرچەمىيان كارادەكرىن لەپىتاو گۆرپىنى رەفتارىكى دىارىكراو. (محمەد و محمەد: ۱۹۹۱، ۱۵).

2_ بۈارەكانى فېربوون

۱. **وانەوتنەو ھەيە:** پەيۈەندى بەھىز ھەيە لە نىۋان شىۋاز و رېگاكانى وائەوتنەو ھەيە، واتە ھەندىك رېگا و شىۋاز باشتر وخىراتر دەبنە ھۆى فېربوون و فېرخۋاز زياتر سودىيان ھەيە. ئەبىت لەگەل بابەتەكە بگونجىت لەگەل قۇناغەكەش. (قەرەچەتانى: ۲۰۱۳، ۲۰)

وانەوتنەو ھەيە بىرىتە لە كارامەيى و لىھاتۈۈى كە لە كاتى وائەوتنەو ھەيە مامۇستايانى وائەبىژدا دەرەكەوئىت، ھەروھە رەنگدانەو ھۆى رېكوپىكى لەگەل خويىندكاران بە جۆرىك سەرنجيان رابكىشىت وائەوتنەو ھەيە شىۋازى خۈى ھەيە لە كەسكىكەو ھۆى كەسكىكى تر دەگۆرپىت، ھەر بۆيە وائەوتنەو ھەيە ھونەر و بەھرىە پەيۈەندى بە ئەزمۇون و زانستى مامۇستاۈە ھەيە. (وہزارەتى پەرۈەردە: ۲۰۰۵، ۵)

فېركىردن كارا نايىت تاكو پىشتىر پىلانى بۇ دانەنرايىت، بە رېگايەكى رېكخراۈ يەك لەدۈاى يەك. بۆيە وائەوتنەو ھەيە چالاكىيەكى پىكەو ھەيە سىتراۈ بەئامانجى وروژاندن و ئاسانكىردنى ئەركى فېربوون مامۇستا بەشىۈەى مەبەستدار كاردەكات. (سۈەيلى: ۲۰۱۷، ۱۱)

۲. **ھۆيەكانى فېركىردن:** ناۋى ھۆيەكانى فېركىردن لە بەكارھىنەرىكەو ھۆىەكىكى تر جىاۋازە ھەندىك بە ھۆكارەكانى پوونكىردنەو ھەيە سىتراۈ، چۈنكە ئامانجىيان پوونكىردنەو ھۆى زانىارىيەكانە. ھەندىكى تىرىش بە ھۆكارى بىستىن و بىن ناۋى دەبن. دەبىت بەدانايى ھەلېژدردىن لەكاتى

فیرکردنی گونجاودا پیشکەش بکریڻ کاربکات بۆ گەیاندى ئەو
شارەزاییەى کە مامۆستا پیشکەشى دەکات، کە ھۆکاری ھەلټرێردراو
چارەسەرى دەکات بەمەش پەيامەکەى زیاتر کارادەبیّت.
(عبدالقادى: ۹۵، ۲۰۱۵).

مامۆستا پیش ئەو ھى بچیتە ناو پۆلەو ھى پنیوستە بیر لە کەرەستەى
گونجاو بکاتەو ھى بۆ ئەو ھى ئامانجەکانى فیرکردنى پى ڤوون بکاتەو،
ھەرەو ھى کاتیک دەبیاتە ناو پۆل دەبیّت ئاگادارى چۆنیەتى بەکارھینانى
بیّت و دەبیّت سەرنجداربیّت بۆخویندکاران. دەبیّت دواى بەکارھینانیشى
پرسیار دەربارەى ناو ڤۆکى کەرەستەکە بکات، دەبیّت دلنایبیّت لەو ھى
کە سوودى ھەبوو ھى بۆ خویندکارەکان. (قەرەچەتانی: ۲۰۱۴، ۲۲۰)

۳. **ژینگەى ناو پۆل:** کۆمەلێک چالاکى و جموجۆلى بەو ھۆیەو ھى
مامۆستا دەخوازیت ژینگەى ھەکی وا لە پۆلدا بە دبیهیت کە پەيوەندى
کۆمەلایەتى و ئىجابى لە نیوان مامۆستا و خویندکاراندا بیتهدى بە
ئامانجى پڕۆسەى فیرکردن و فیربوونى چالاک. (سیوہیلی: ۲۰۱۷، ۸۸)

دەبیّت خویندکاران ھەمیشە ھەست بە خۆشى بکەن وانەکانیان و
مامۆستاکیان خۆش بویت، کاتیان پیدریّت، پشگیری بکریڻ، مامەلەى
پەرەردییان لەگەل بکریّت، بەچاوى ڤیزەو ھى سەریربکریڻ، ھەرەو ھى
دەبیّت ھان بدریڻ بۆ بەشداریکردن و ڤادەربیرین و پرسیارکردن و
تییینیدان. (خۆشناو محمد: ۲۰۱۰، ۹)

۴. **بابەتى خویندن:** کۆمەلێک شارەزایی پەرەردەییە کە خویندنگا لە
ناوخۆ و دەرەویدا بەشیوہیەکی مەبەستدار پیشکەشى فیرخوازى دەکات،
بەمەبەستى بە دبیهتانی ئامانجە پەرەردەییەکان و گەشەى گشتگیر و
ئەرینى لای فیرخواز. (سیوہیلی: ۲۰۱۷، ۲۱)

بەرنامە و بابەتی خۆیندن یەکیکی ترە لە فاکتەرە گرنگەکان و پۆلی سەرەکی ھەبە لە پرۆسەی فێربووندا بەپێی قوناغەکانی خۆیندن و ئاستی فێرخواز دابنرێت، لەلایەکی تریشەوە ھەز و ئارەزووی توانای فێرخواز لە بابەتیکەو ھەبەتیکی تر دەگۆرێت. (قەرەچەتانی: ۲۰۱۳، ۱۴)

۵. پێوانە و ھەلسەنگاندن: ھەلسەنگاندن کۆمەڵیک چالاکی تایبەت دەکریتەو ھەبە کۆکردنەو ھەبە زانیارییەکان و شیکاریکردنی بڕیاردان لەسەر یان. بریتی ھەبە دیاریکردنی ھەبە شتەکان، چاودێریکردنی پرۆسەکە. (عسمان: ۲۰۰۰، ۲۳)

ھەلسەنگاندن بەشیکی سەرەکی پرۆسەی پەرەدەر و فێرکردنە، ھاوکات دادەنرێت بە یەکیک لە پایەکانی بابەتی خۆیندن، ھەر لەسەرەتای پرۆسەی پەرەدەر ھەبە تەگەیشتنە ھەنگاوی کۆتایی و بەدیھێنانی ئامانجەکان، بەردەوام دەبێت و بەشدارییەکی کارادەکات لە کۆی گشتی پرۆسەی پەرەدەر، ھەبە پەرەدەکاران بەگرنگییەو ھەبە دەپوانن. (سیوھیلی: ۲۰۱۷، ۱۷۲)

2_2 توێژینەو ھەبەکانی پێشوو

لەم تەو ھەبەدا چەند توێژینەو ھەبە دەخەیتەپروو کە نزیکن لە توێژینەو ھەبە پاشان گەتوگۆکردنی توێژینەو ھەبەکان لەپرووی گۆراو ھەبەکان و ئەنجامەکان ھەنگاوەکان بەم شیو ھەبە خوارەو:

یەکەم/ خستەپرووی توێژینەو ھەبەکان

۱. توێژینەو ھەبە ابراھیم ۲۰۱۵: ئەم توێژینەو ھەبە لە شاری بەغداد ئەنجام دراو ھەبە ئامانجی زانیی جۆرەکانی سەرپەرشتیاری پەرەدەیی لەسەر ئاراستەکانی مامۆستایان بە تێروانیی مامۆستایان. توێژەر پێوانەئاراستەکانی ئامادەکرد بە مەبەستی پێوانەکردنی

تایبه تمه ندییه که، بۆ جیاکردنه وهی ئه وهی کام جۆر له سه ره شتیار کاریگه ری هه یه و په یوه ندی جۆره کان به گۆرډراوه کانی ره گه ز و قوتا بخانه کان. له ئه نجامدا ده رکه وت که جۆری دیکتاتۆری کاریگه ری زیاتره له جۆره کانی تر. گۆراوه کانیش جیاوازیان نه بوو. توێژه ره له ئه نجامی توێژینه وه که به چه ند پاسپارده یه ک و پیتشنیاریک گه یشت. (ابراهیم: ۲۰۱۵، ۵)

۲. توێژینه وهی الزاحمی ۲۰۱۳: توێژینه وه که به ناویشانی ئاستی سوودمه ندبوون سه ره شتیاری پهروده دیی له نامه ی ماسته ر و دکتۆرا، که ئه نجام دراو له بواری سه ره شتیاری پهروده دیی. ئامانجه کانی توێژینه وه که بریتییه له زانیینی ئاستی سوودمه ندبوون له توێژینه وه کان، ئه و ڕیگریانه ی که بوونه ته هۆی که م سوود وه رگرتن له توێژینه وه کان. کۆمه لگای توێژینه وه که، له سه رجهم سه ره شتیاری پهروده ی پیکهاتوه، له ناوشاری مه که ی پیروژ، بۆسالی خویندی ۲۰۱۲_۲۰۱۳. ئامرازه کانی توێژینه وه که، له (۴) ئامراز پیکهاتوون، بۆ پێوانه کردنی ئاستی سوود بینین له توێژینه وه کان، ڕیگریه کانی به رده م سوود لێوه رنه گرتن، ئه و هۆکارانه ی که ئه به نه هۆی سوود وه رگرتن له توێژینه وه کان. ئامرازه ئاماریه کانی که به کارهاتوه تاقیکردنه وه ی (ت)، شیکردنه وه ی دوو جایی، ڕیژه ی سه دی. له ئه نجامدا ده رکه وت که ئاستی سوود وه رگرتن لاوازه له و توێژینه وانه ی که ئه نجام دراوه تایبته به سه ره شتیاری پهروده ده، ههروه ها سه ره شتیاریان درک به گرنگی توێژه نه وه کان ده که ن، ههروه ها چه ندین ڕیگری و ئاسته م هه یه له به رده م سه ره شتیاریان وه ک، که می سه رچاوه ی زانستی، که می بڵا بوونه وه ی توێژینه وه کان له بڵاوکراوه کان، ههروه ها کۆپی ئه و توێژینه وانه نابه ن بۆ یه که ی سه ره شتیاری به مه به ستی سوود بینین.

۳. توێژینه وهی البلوی، ۲۰۱۱: ناویشانی توێژینه وه که، رۆلی سه ره شتیاری پهروده دی له گه شه پیدانی مامۆستایان له بواری پیشهیدا

له ناوچهی (تبوك) له تېروانیني ماموستایان. كومه لگای تويزينه وهكه له (۱۱۶۷) ماموستا پيڅهاتوو. هه روه ها نمونه ی تويزينه وهكه (۱۰۰) ماموستا. بۇ به دهستهينانی ئامانجی تويزينه وهكه فورميكي راپرسی دروست كړا له (۴۷) برگه پيڅهاتوو دابه شكرا بۇ (پينچ) بوار له وانه، پلان، كارامييه كانی وانه وتنه وه، ژينگه ی پۇل، هه لسه نگاندى پرؤگرام. له ئه نجامدا دهركه وت پۇلى سه رپه رشتياری په روه رده یی له ئاستيكي ناوه ندایه (۳،۱۷)، هه روه ها دهركه وت به به لگه ی ئاماری جياوازی نيه له نيوان گوراوه كاندا بۇ سه ر ئه نجامه كان.

۴. تويزينه وهی التروشی ۲۰۱۰: ئامانجی ئه م تويزينه وهیه زانینی پۇلى سه رپه رشتياری په روه ده ییه له سه ر په رسه ندنی ئه دی ماموستایانی بابه ته كومه لایه تیه كان له بوازی هویه كانی فيركردن، له قۇناغی ناوه ندی له روانگه ی ماموستایان و سه رپه رشتياران له شاری مه كه ی پیرۆز. كومه لگای تويزينه وهكه له (۲۶۶) ماموستای بابه ته كومه لایه تیه كان پيڅهاتوو، له گه ل (۲۰) سه رپه رشتیار. تويزه ر فورمی راپرسی به كارهيئا بۇ تويزينه وهكه له (۵۱) برگه پيڅهاتوو، پاش ئه وهی راستی و جيگيری بۇ پيوه ره كه ده رها ت به پيژده ی (۰،۹۵). پاشان تويزه ر داتاكانی به به رنامه ی (SPSS) شيكاركرد. پاشان گه يشته چه ند ده رئه نجام و پيشنياريك له تويزينه وهكه دهركه وت به ئاستی ناوه ند سه رپه رشتیار پۇلى هه یه له سه ر به كارهيئانی هویه كانی فيركردن. (التروشی: ۲۰۱۰)

۵. تويزينه وهی الديراوی، ۲۰۰۸: ئامانجی تويزينه وهكه زانینی پۇلى سه رپه رشتياری له جوړی (چاره سه ركاری) له باشكردنی ئه دایي ماموستایان له خویندنگا حكومييه كان له شاری فه له ستین. له سه ر گوراوی كومه لایه تی، ناوچه ی فيركردن، قۇناغی خویندن. ژماره ی سامپلی تويزينه وهكه (۲۹۳) ماموستایه به پيژده ی (۱۹%) له كومه لگای په سه ن. فورمی راپرسی ئاماده كړا كه پيڅهاتوو له (۵۱) برگه، له (۴) بواردا، بوازی پلان، هه نگاوه كانی فيركردن،

ژینگه‌ی پۆل، هه‌لسه‌نگاندن له ده‌رئه‌نجامی تووژینه‌وه‌که ده‌رکه‌وت، که بواری کووترووژکردنی پۆل (۶۳%) له پله‌ی یه‌که‌م دایه له لای سه‌ره‌پرشتیاری په‌روه‌ده‌یی، هه‌نگاوه‌کانی پرۆسه‌ی فیربوون به‌ریژده‌ی (۶۲%) له پله‌ی دووهم دایه، هه‌روه‌ها هه‌لسه‌نگاندن (۶۰%) له پله‌ی سێهه‌م دایه، پلانی وانه‌وتنه‌وه له پله‌ی کووتاییده‌یه. کوومه‌لیک راسپارده و پیشنیار کرا.

دووهم/گفتوگۆی تووژینه‌وه‌کانی پیشوتر

۱. ناویشانی تووژینه‌وه‌کان سه‌ره‌جه‌میان باس له سه‌ره‌پرشتیاری په‌روه‌ده‌ی ده‌که‌ن نزیکن له تووژینه‌وه‌که‌ی ئیستا، که باس له رۆلی سه‌ره‌پرشتیاری په‌روه‌ده‌یی ده‌کات له په‌ره‌پێدانی توانا فیرکارییه‌کان له وانه‌ی بابته‌هه‌که‌یه‌تییه‌کان له‌ناوه‌ندی سلیمانی.

۲. ئامانجی تووژینه‌وه‌که زانینی رۆلی سه‌ره‌پرشتیاری په‌روه‌ده‌یی له توانا فیرکارییه‌کانی مامۆستایان له بواره‌کانی (وانه‌وتنه‌وه، ژینگه‌ی پۆل، بابته‌ی خویندن، هه‌لسه‌نگاندنی مامۆستایان)، له تووژینه‌وه‌کانی تر ئامانجه‌کان نزیکن له تووژینه‌وه‌ی ئیستا وه‌ک له تووژینه‌وه‌ی (ئیبیراهیم) ئامانجی زانینی جوهره‌کانی سه‌ره‌پرشتیاره‌ له‌سه‌ر ئاراسته‌کردنی په‌روه‌ده‌یی مامۆستایان، به‌لام له تووژینه‌وه‌ی (الزاحمی) به ئامانجی سودمه‌ندبوونی سه‌ره‌پرشتیارانی په‌روه‌ده‌یییه‌ له‌و تووژینه‌وه‌ی ده‌کرین له بواری سه‌ره‌پرشتیاری په‌روه‌ده‌یی. هه‌روه‌ها له تووژینه‌وه‌ی (البلوی) ئامانجی رۆلی سه‌ره‌پرشتیاری په‌روه‌ده‌یییه‌ له په‌ره‌پێدانی پیشه‌ی مامۆستایان. به‌لام تووژینه‌وه‌ی (ئه‌تروشی) که زۆر نزیکه له تووژینه‌وه‌که ئه‌ویش ئامانجی زانینی رۆلی سه‌ره‌پرشتیاری په‌روه‌ده‌یی له ئه‌دای مامۆستایانی بابته‌هه‌که‌یه‌تییه‌کان. که‌واته وه‌ک ده‌بینریت ئامانجه‌کان له‌یه‌که‌وه‌ نزیکن، سه‌ره‌جه‌میان چه‌خت له‌سه‌ر رۆلی بوونی سه‌ره‌پرشتیار ده‌که‌نه‌وه له سه‌ر مامۆستایان.

۳. شوینی ئەنجامدانی توێژینه‌وه‌کان جیاوازن یەک توێژینه‌وه له (عێراق) ئەنجامدراوه ئەوانەی تر له (فەله‌ستین و سعودییە) ئەنجامدراون، هەرچەندە کۆمە‌لگای توێژینه‌وه‌که هەریه‌که‌یان له شوینی جیاوازن ئەنجام دراوه، به‌لام توێژەر سوودمەند بووه پرۆگرام ستایل و وەرگرتنی کۆمە‌لگاو ریکارییه‌کانی ئەنجامدانی توێژینه‌وه، له توێژینه‌وه‌کانی پیشوو.

۴. توێژینه‌وه‌ی ئیستا و توێژینه‌وه‌کانی پیشوو، سەرجه‌میان پرۆگرامی وه‌سفیان به‌کارهێناوه بۆ به‌ده‌ست هێنانی ئامانجه‌کان.

۵. هەروه‌ها سەرجه‌م توێژینه‌وه باسکراوه‌کان، بۆ پێوانه‌کردنی تایبه‌تمه‌ندییه‌کان، فۆرمی راپرسییان به‌کارهێناوه، هەروه‌ها له‌م توێژینه‌وه‌یه‌دا، فۆرمی راپرسی دروست کراو به‌کارهاتوو بۆ زانینی پۆلی سەرپه‌رشتیار، فۆرمه‌که دروستکراوه به‌ سوود وەرگرتن له‌سەرچاوه توێژینه‌وه‌کانی نزیک له‌ بابته‌که له (۵) بوار و (۴۴) بره‌گه پیکهاتوو.

۶. ئەم توێژینه‌وه‌یه به‌نزیکه‌ی هاوشیوه‌ن له‌گه‌ڵ پینچ توێژینه‌وه‌کی پیشوو، له‌ پووی که‌ره‌سته ئامارییه‌کان. به‌لام سەرجه‌میان ناوه‌ندی شیا و کیشی سه‌دییان به‌کارهێناوه.

به‌شی سی‌هه‌م

رێکاریه‌کانی توێژینه‌وه‌که

3_1 پرۆگرامی توێژینه‌وه‌که:

به‌پێی سروشتی کیشه‌ی توێژینه‌وه‌که و گه‌ران و خوێندنه‌وه‌ی توێژینه‌وه‌کانی پیشوو توێژەر پرۆگرامی وه‌سفی به‌کارهینا، بۆ به‌دییه‌نانی ئامانجه‌کان.

3_2 كۆمەلگای توپۇزىنەۋەكە: كۆمەلگا بە يەككە لە كارە گىرگەكانى توپۇزىنەۋە، كە پىككىت لەسەر جەم لايەنە ديارەكانى ئەو توپۇزىنەۋەى كە توپۇزەر پىپھەلدەستىت بە لىكۆلىنەۋەى. (ملحم، ۲۰۰۵، ۱۴۹) كۆمەلگەى توپۇزىنەۋەكە پىككىت لەسەر جەم مامۇستايانى بابەتە كۆمەلايەتتەكانى خويندنگا بنەپەتتەكانى حكومى، لە پەرۋەردەيى پۇژھەلات و پۇژئاۋا لە ناۋەندى شارى سلىمانى كە سەر جەمىيان دەكاته (۱۲۱۲) بەپىي ئامارى پەرۋەردەيى سلىمانى بۇ سالى خويندنى ۲۰۱۷_ ۲۰۱۸ ھەرۋەك لە خشتەى (۱_۳) پرونكر اۋەتەۋە.

(خشتەى ۱_۳)

دابەشكردنى كۆمەلگای توپۇزىنەۋەكە

كۆمەلگای توپۇزىنەۋەكە	رەگەز	پۇژەى سەدى
مامۇستايانى نىرلەپەرۋەردەى پۇژئاۋا	۲۶۰	۰,۲۲
مامۇستايانى مى لەپەرۋەردەى پۇژئاۋا	۵۰۰	۰,۴۱
مامۇستايانى نىرلەپەرۋەردەى پۇژھەلات	۱۲۲	۰,۱۰
مامۇستايانى مى لەپەرۋەردەى پۇژھەلات	۳۳۰	۰,۲۷
تىكرپى گشتى	۱۲۱۲	۱۰۰

3_3 نمونەى توپۇزىنەۋەكە:

بە لەبەرچاۋگرتنى تىكرپى ژمارەى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلايەتتەكان لە خويندنگا بنەپەتتەكان، توپۇزەر ھەۋلى داۋە زۇرتىرەن ژمارە ۋەبرگىت لە كۆمەلگای توپۇزىنەۋەكە بە شىۋەى مەبەستدار، ھەرچى نمونەى توپۇزىنەۋەكە دەكاته (۲۰۰) مامۇستا لە رەگەزى نىر و

مى كه دهگاته پيژدهى (۱۷%) كومه لگاي تويژينه وهكه، ههروهها دابهشكردى نمونهى تويژينه وهكه به پي گوراوهكان برپوانه خستهى (۳-)

خستهى (۲_۳)

دابهشبوونى نمونهى تويژينه وهكه به پي گوراوهكانى رگهز،
برپوانامه، سالانى خزمهت

ژماره و پيژدهى سهدى ماموستا		ئاستهكان	گوراوهكان
پيژدهى سهدى	ژماره		
۳۶%	۷۲	نير	رهگهز
۶۴%	۱۲۸	مى	
100%	۲۰۰+	كوى گشتى	
۷۸%	۱۵۷	دبلوم	برپوانامه
۱۱%	۲۲	بهكالوريوس	
۱۱%	۲۱	ديبلوم + بهكالوريوس	
100%	۲۰۰	كوى گشتى	
۲۶%	+۵۱	له 5 سال كه متر	سالانى خزمهت
۴۷%	۹۵	له ۱۰_۵ سال	
۲۷%	۵۴	له ۱۰ سال زياتر	
100%	۲۰۰	كوى گشتى	

3_4 ئامرازى تويژينه وهكه:

تويژەر پاش گهړان و خويندنه وهى هه نديك له سه رچا وهى زانستى و تويژينه وهى پيشوو نزيك له بابته كه فورمى راپرسى داخراو دروست كرا، له وانه تويژينه وهكانى (الكلبانى، ۲۰۱۶)، تويژينه وهى (بكوور، ۲۰۱۲) تويژينه وهى الزاحمى، (۲۰۱۱)، (احمد، ۲۰۰۳)، تويژينه وهى (لبان، ۲۰۱۰)، په رتوو كى (درويش و على، ۲۰۰۹)، فورمى راپرسى دوست كراو پي كهاتووه له (۵) بوارى تاييهت به پرؤسه ي فيربوون، له (۴۴) برگه پي كهاتووه بو هه ر برگه يه ك پله يه ك دانرا به پي پي وهى (ليگه رت) (ناياب، زورباش، باش، په سه نه، لاواز) كه هاوشانى ژماره كانى (۱، ۲، ۳، ۴، ۵) له خسته ي (۳-۳) بوار و ژماره ي برگه كانى پي وه ره كه روونده كاته وه:

خسته ي (۳-۳)

بواراكانى فورمى راپرسيه كه به پي ژماره ي برگه كان

ژماره	ناوى بواره كه	برگه كان
يه كه م	وانه وتنه وه	۹_۱
دووهم	هويه كانى فيركردن	۷_۱
سييه م	ژينگه ي ناو پول	۱۳_۱
چوارهم	بابه تى خويندن	۸_۱
پينجه م	هه لسه نگاندى مامؤستا	۱_۷

تويژهر به مه به ستى زانينى راده ي شياوى و زانستى بوونى پي وه ره كه راستى و نه گورى بو ده ره يئا به م شيويه ي لاي خواره وه:

3_5 راستی و دروستی (الصدق)

راستی داده‌نریت به‌مهرجیکی پیویست که ده‌بیت به‌رجه‌سته‌کرا بیت له و ئامرازدا که توژیینه‌وه‌که پشتی پیده‌به‌ستیت، راستی له‌سەر دوو هۆکاری گرنگ راوه‌ستاوه ئه‌وانیش مه‌به‌ست له‌وکارهی ئامرازه‌که پیی هه‌لده‌ستیت، هه‌روه‌ها ئه‌و گرووپ و کومه‌له‌ی که ئامرازه‌که‌ی به‌سهردا جیبه‌جی ده‌کری، (ابولده، ۱۹۷۹: ۲۳۵) راستی ئامراز واته توانای پیوانه‌کردنی ئه‌وه‌ی هه‌بیت که له‌پیناویدا دانراوه یاخود ئه‌و دیارده‌یه‌ی ده‌مانه‌ویت پیوانه‌ی بکه‌ین. (الروسان: ۱۹۹۹، ۳۱)

بۆ هه‌تانه‌دی راستی ئامرازه‌که‌ش، توێژهر ئامرازه‌که‌ی خسته به‌رده‌ستی ژماره‌یه‌ک له‌ شاره‌زایان و پسپۆرانی بواری په‌روه‌رده و ده‌روونزانی و پیوانه و هه‌لسه‌نگاندن و ریگای وانه‌وتنه‌وه، که ژماره‌یان (7) که‌س بوو بۆ ده‌ربڕینی راو‌بو‌چوون و تییینییه‌کانیان له‌سهر ئه‌وه‌ی تاچه‌ند بره‌که‌کانی به‌وردی دارپێژراون و پوونن و شیاون بۆ به‌دییه‌نانی ئامانجی توژیینه‌وه‌که، ئه‌وانیش به‌کۆی ده‌نگی هه‌لسه‌نگینه‌ران دوا‌ی گۆڕینی هه‌ندیک وشه و چاککردنی هه‌ندیک بره‌که له‌پووی زمانه‌وانیه‌وه به‌ پێژه‌ی (۸۵%) بره‌که‌کانیان په‌سه‌ند کرد کاتیک پێژه‌ی کۆده‌نگی پسپۆران (۷۵%) یا زیاتر بیت ئه‌وا په‌سه‌ند ده‌کریت له‌ لایه‌نی راستی رواله‌تیه‌وه (الزوبعی: ۱۹۸۱، ۴۴).

3_6 نه‌گۆپی (الثبات) Reliability:

یه‌کیک له‌ مه‌رجه‌کانی هه‌ر ئامرازێکی زانستی پیویسته نه‌گۆر بیت، مه‌به‌ست له‌ "نه‌گۆپی ئه‌وه‌یه که هاوشیوه‌بوون هه‌بیت له‌ وه‌لامه‌کاندا کاتیک دووباره ئامرازه‌که جیبه‌جی بکریته‌وه به‌سهر هه‌مان که‌سان و له‌هه‌مان بارودۆخدا به‌نزیکه‌ی". (الداهه‌ری و الکیسی، ۲۰۰۰، ۲۰۵)

بۆ ده‌ره‌تانی نه‌گۆپی شیوازی دووباره جیبه‌جی کردنه‌وه‌ی ئامرازه‌که (Test-Re-test) به‌کاره‌ینراوه، به‌م شیوه‌یه ئامرازه‌که

جىبەجىكرىا بەسەر نمونەيەكدا كە پىكھاتىبوو لە (۱۰) مامۇستا لە دەرەوئى سنوورى كۆمەلگەى تويژىنەوئەكە بوون، جياوازى كات لە نىوان جىبەجىكرىنى يەكەمى ئامرازەكە و دووبارە جىبەجىكرىنەوئەى بۇ جارى دووئەم (۱۰) پۇژبوو، لەبەرئەوئەى پىويستە ئەم ماوئەى لە (دوو يان سى ھەفتە) زياتر نەبىت، بۇئەوئەى كەسە بەشداربووئەكانى ھەندىك لە وئەلامەكانيان لە بىرنەچىت، ھەر وئەها ھەمان وئەلامبەنەوئە لە جىبەجىكرىنى دووئەمدا. (الزوبى، ۱۹۸۱: ۲۴)

بۇژماردىنى ھاوئۆلكەى نەگۇر (معامل الثبات)ى ئامرازەكە، تويژەر (ھاوئۆلكەى پىرسۇن (Pearson Correlation Coefficient))ى بەكارھىناوئە لەبەرئەوئەى دادەنرىت بەبلاوترىن ئامرازىك لەم بواردە. بۇ دۆزىنەوئەى پەيوئەندى لەنىوان تىكرى ئامرازەكانى جىبەجىكرىنى يەكەم و نمرەى دووئەمدا.

خىشتەى (۳-۴)

نرخى جىگىرى برگەكانى ئامرازى تويژىنەوئەكە بە پىى بواردەكان
پوونئەكەتەوئە:

بوارەكان ناوى	نرخى جىگىرى
وانەوئەوئە	۰,۹۱۵
ھۆيەكانى فىركردن	۰,۸۴۳
ژىنگەى ناو پۇل	۰,۸۵۶
بابەتى خوئىندن	۰,۷۳۲
ھەلسەنگاندنى مامۇستا	۰,۹۶۲
نرخى گىشتى جىگىرى بۇئامرازەكە	۰,۸۶۱

3_7 جېته چىكىردنى ئامرازەكە:

پاش دۇنيابوون لەراستی و دروستى فۆرمى راپرسى تويژينه وهكه، تويژه ر فۆرمى راپرسى دابهش كرد به سهر مامۇستايانى بنه رەتى لەخويندنگا بنه رەتییەكان لەناوهندى سليمانى كه (۲۰۰) مامۇستابوو، لە مانگی (۴) بۆ کوتایی (۵) دواتر فۆرمەكان گه رانه وه، ئینجا وه لامةكان لە فۆرمیكى تاييهت به وکاره خالیكرانه وه.

3_8 هاوکیشه ئامارییهكان:

ئەم ئامرازانه ی ئامارکردن به کارهینراوه لەتويژينه وهكه دا.

۱. هاوکیشه ی پیرسون (Pearson correlation coefficient) بۆ دهرهینانی پيژهي نه گۆري

$$r = \frac{n \text{ مچ س ص} - \text{مچ س} \times \text{مچ ص}}{\sqrt{[n \text{ مچ س}^2 - (\text{مچ س})^2][n \text{ مچ ص}^2 - (\text{مچ ص})^2]}}$$

(الجادری، ۲۰۰۷: ۲۸۸)

۲. ناوهندی شیاو (الوسط المرجح):

بۆ باسکردنی ههر برگه یهك له برگه كانی ئامرازی تويژينه وهكه و زانینی به هاكهی له چوارچیوهی ههر بواریکدا، ههروهها بۆ مه به سستی راقه کردنی ئەنجامهكان، ئەم یاسایه به کارهینراوه: (صبری، ۲۰۰۶: ۱۰۶)

$$\frac{(1 \times 3) + (2 \times 2) + (3 \times 1)}{\text{مجموع}} = \text{ناوهندی شیاو}$$

بۇ ژماردىنى ھىزى بىرگەكان، يەك نمرە دراوہ به ئىلتەرناتىقى يەكەم (بەپلەى لاواز)، دوو نمرە به ئىلتەرناتىقى دووہم (بەپلەى ناوہند)، سى نمرە به ئىلتەرناتىقى سىيەم (بەپلەى باش).

۳. كىشى سەدى: بۇ راڧەكردىنى ناوہندى شياو و بىرگەكان.

۴. بەرنامەى (spss) بهكارھاتووہ بۇ دەرھىنانى جياوازى نىوان گۇراوہكان (رەگەز، تەمەن، خزمەت، بىروانامە) لەسەر بۇچوونى مامۇستايان بۇ رۇلى سەرپەرشتىارى پەرورەدىى لە پەرەپىدانى توانا فىركارىيەكان.

بەشى چوارەم

ئەنجام و پىشنيار و پاسپاردەكان

4_1 خستەنەروو و شىكرەنەوہى ئەنجامى تويژىنەوہكە:

ئەم بەشە، خستەنەروو و شىكرەنەوہى ئەو ئەنجامانەى كە تويژىنەوہكە پىيگەيشتووہ دەربارەى رۇلى سەرپەرشتىارى پەرورەدىى لە پەرەپىدانى توانا فىركارىيەكان لە خويىنگا بنەرەتبيەكان لە تىروانىنى مامۇستايانەوہ لە بەر رۇشناىى ئامانجەكانى تويژىنەوہكە راڧەكراوہ، بۇ ئەو مەبەستەش تويژەر لە كاتى شىكرەنەوہكەياندا ئەم ھەنگاوانەى پەيرەوكردووہ، بەم شىوہىە:

۱. بۇ دەرھىنانى نرخى ناوہندى شياوى بىرگەكان، تويژەر وەلامە دووبارەكانى ھەر بىرگەيەكيان لە بىرگەكانى فۇرمى راپرسەكە، بەپىى

پهههنده دانراوهكان (ناياب) (زور باش) (باش) (پهسهند) (لاواز)، بو
ئهژماركردنى ئهم نرخانهش (پينچ) نمره دراوه به پهههندي يهكه م و
(چوار) نمره دراوه به پهههندي دووهم و (سى) نمره دراوه به پهههندي
سييه م و (دوو) نمره دراوه به پهههندي چوارهم و (يهك) نمره به
پهههندي پينجه م (1،2،3،4،5) ناوهندي ژميره يي پيوهره پينچ پهههنديكه
داده نريت به (3) كه پيوهره يكه.

2. بو جيا كردنه وهى لايه نى به هيز و لاوازي برپه كان، هر برپه يهك
ناوهندي شياوهكه ي (3) يا بهرتر بوو ئه وا و اتا لايه نى به هيزى
تهوهره كانى ئامرازكه دهنويتيت، ئه گهر له (3) كه متر بوو، و اتا لايه نى
لاوازي ئاستى تهوهره كان دهنويتيت.

3. تويژهر پي باشبوو ته نها برپه لاوازه كان شيبكرينه وه، هاوكات له بهر
زورى گوپاوه كان و زورى خسته ي ناوهنده كانى شياو و كيشى
سه دييه كانيان، زورينه ي برپه لاوازه كان پيكه وه شيكراونه ته وه.

4. تويژهر بوشيكردنه وهى گوپاوه كانى (په گز، خزمه ت، پروانامه)، تيتيتست
و كاى سكوير، ئانؤفا. به كارها توه به بهرنامه ي (SPSS).

4_2 شيكردنه وهى ئه نجامه كانى ئامانجى يهكه م

1. تهوهره ي يهكه م /رؤلى له په ره پيدانى وانه وتنه وه

(خسته ي 4_1)

ناوهندي شياو و كيشى سه دى تيروانىنى مامؤستايان له سه ر په ره پيدانى
وانه وتنه وه روونده كاته وه:

۲. تەۋەرەى دووھم / ھۆيەكانى فېركردن

خشتەى (۲-۴)

ناوھندى شياو و كېشى سەدى تېروانىنى مامۇستايان لە سەر پۇلى سەرپەرشتىارى پەرودەدى بۇ ھۆيەكانى فېركردن رووندەكاتەو:

ر	بىرگەكان	بە	ناياب	رۇر	باش	سەند	لاوار	ناوھندى	كېشى
1.	گىرگى بەكارھېنانى ھۆيەكانى فېركردن دەخاتەروو	۷	15	21	49	60	55	2.40	48%
2.	زىنىشانەرە بۇ بەكار ھېنانى ھەمەجۇرى لە ھۆيەكانى فېركردن.	2	45	16	72	47	20	3.09	61%
3.	مامۇستا ئاراسە دەكات لە بەكارھېنانى ھۆيەكانى فېركردن بە شىۋەى كاراۋ سەرىچراگىش بۇخۇندىكارانە	6	7	25	70	56	42	2.49	49%
4.	مامۇستا ئاراسە دەكات لەسەر گونجاۋى ھۆيەكانى فېركردن بۇ خۇندىكارانە.	4	17	38	69	57	19	2.88	57%
5.	گىرگى بەكارھېنانى وايد بۇرد دەخاتە روو بۇ مامۇستايان	3	16	47	72	35	30	2.92	58%
6.	زىنىمايى درووست دەكات لە سەر چۆيەتى بەكارھېنانى وايد بۇرد.	1	20	26	80	64	10	3.23	64%
7.	مامۇستا ئاراسە دەكات لەسەر بەشدارى پىكردى زۇرنىن ھەستەۋەرەكانى خۇندىكاران لەكاتى وانەۋتەۋەدا.	5	13	38	60	78	11	2.82	56%
	تېكرى گىشى							2.32	56%

بەپى زانىارىيە ئامارىيەكانى تايبەت بەتەۋەرەى (ھۆيەكانى فېركردن) كە لە (۷) بىرگە پىكھاتوۋە، بە تېروانىنى مامۇستايانى تايبەت بە بابەتەكە، بە شىۋازىكى گىشى ئاستى پەسەندى بەدەست نەھىناۋە تېكرى گىشى ناوھندى شياۋى (۲,۳۲) ھەرۋەها كېشى سەدى(۵۶%)، لەگەل ئەۋەش ئەۋ بىرگانەى كە خوار ناوھندى شياۋيان بەدەستھېناۋە، (۱,۳,۴,۵,۷) كە ناوھندى شياۋيان لە نيوان(۲,۹۲_۲,۴۰) ھەرۋەها كېشى سەدىيان لە نيوان (۴۸%_۵۸%)، بۆيە پىۋىستە سەرپەرشتىارى پەرودەدى گىرگى زياتر بدەن بەھۆيەكانى فېركردن لە وانەى بابەتە كۆمەلەيەتتەكان، تاكو كارىگەرى ئەرىنى بىكاتە سەر پىروسى فېربوۋنى وانەكە. ھەمەجۇرى بەكارھېنانى ھۆيەكانى فېركردن ھەز و ئارەزوۋى فېرخوزان دەۋروژىنىت و گەشە بە بىركردەنەۋەيان دەكات. مامۇستايان ئاراستە

بكات كه زۆرترين ههستهوهري فيرخوازان بهشدارى پييكات له پرۆسهكهدا.

۳. تهوهرهى سييه م ژينگهى پۆل

خشتهى (۴_۳)

ناوهندى شياو و كيشى سهدى تيروانىنى مامۇستايان لهسهر ژينگهى پۆل رووندهكاتهوه:

ر	برگهكان	بلة	ناياب	رۇزىا ش	باش	بهسەند	لاوار	ناوهندى شياو	كتيشى سهدى
1.	پارمەنيدهره بۇ دابين كردنى ژينگهى بهروهدهى گونچاولهناوئۆل	8	19	37	84	60	0	2.77	55%
2.	مامۇستايان ئاراسه دهكات له بهكار هينانى زمانى جهسته لهناو پۆل.	2	34	29	92	40	5	3.2	64%
3.	مامۇستايان ئاراسه دهكات له بهكار هينانى هاندا بۇ كاراكردىنى خوئىنكاران.	6	20	38	59	60	23	2.88	57%
4.	رۆلى ههيه له بهرزكرديهوهى پالهرى خوئىنكاران.	5	18	45	70	52	15	2.99	59%
5.	مامۇستايان ئاگدار دهكاتوه له دروست كردنى خوشهويستى بۇ باهتهكه له لاي خوئىنكاران.	4	23	58	40	71	8	3.08	61%
6.	مامۇستايان ئاراسه دهكات له هاوسهنگى بهشدارى خوئىنكاران لهناو پۆل.	9	9	26	64	85	16	2.63	52%
7.	رۆلى ههيه له سههرگونچاوى گفرانى دهنگى مامۇستايان لهكاتى پهخشكردى وابهكهدا	11	14	17	39	92	38	2.38	47%
8.	رۆلى ههيه له سههر گونچاوى گفرانى دهنگى مامۇستايان لهكاتى پهخشكردى وابهكهدا.	3	39	20	73	60	8	3.11	62%
9.	رۆلى ههيه له دروست كردنى كارالئكى كۆمهلايهتى لهنيوان مامۇستايان و خوئىنكاران.	7	25	32	39	83	21	2.78	57%
10.	كار بۇ بهكار هينانى چالاكى ناو پۆل و دهروهى پۆل دهكات له لايهن مامۇستايان.	1	31	48	95	19	7	3.38	67%
11.	رۆلى ههيه له دروست كردن و بهكار هينانى ياساكانى ناو پۆل له لايهن مامۇستايانهوه.	12	13	21	40	80	46	2.37	47%
12.	رۆلى ههيه له گفرانى خوئىنكاران ههيه له ناو پۆل.	10	26	12	49	80	33	2.59	51%
13.	مامۇستايان ئاراسه دهكات بۇ بهكارهينانى ههلسهنگاندىنى بوياندى خوئىنكاران لهناو پۆل.	13	7	21	33	99	40	2.28	45%
	ئىكراى كيشى							2.80	56%

بهپي زانياريه ئاماربيهكانى تاييهت به تهوهرهى (ژينگهى ناو پۆل) كه (۱۳) برگه لهخودهگرئت، بهپي تيروانىنى مامۇستايانى تاييهت به بابتهكه، (۸) برگهيان لهخوار ناوهندى شياويان بهدهست هيتاوه، له وانه برگهكانى (۳،۴،۶،۷،۹،۱۱،۱۲،۱۳) كه ناوهندى شياويان لهنيوان (۲،۲۸_۲،۹۹) ههروهها كيشى سهدييان لهنيوان (%۵۹_ %۴۵). پيويسته سههرهشتياران چهخت بكهنهوه لهسهر بهپيوهبرنى پۆل بهشيويهيك

بیت که له گه‌ل ئامانجه په‌روه‌رده‌ییه‌کان گونجاو بیت، مامۆستایان ئاراسته‌بکات به‌به‌رزکردنه‌وه‌ی پالنه‌ری خویندکاران، هه‌روه‌ها به‌شیوازی هاوسه‌نگ به‌شداری به‌خویندکاران بکات له‌کاتی په‌خشکردن وانه‌که‌دا، کارلیکی کومه‌لایه‌تی دروست بکات له‌نیوان مامۆستایان و خویندکاران. مامۆستایان ئاگاداربکاته‌وه‌ گرنگی به‌گۆپینی په‌فتاری خویندکاران به‌دن. گرنگی به‌هه‌مه‌جووری و چالاکیه‌کانی ناو پۆل به‌دات.

٤. ته‌وه‌ره‌ی چواره‌م /بابه‌تی خویندن

خشته‌ی (٤_٤)

ناوه‌ندی شیوا و کیشی سه‌دی تیروانیی مامۆستایان له‌سه‌ر بابته‌ی خویندن پوونده‌کاته‌وه‌:

ج	په‌هه‌نگ	پله	تایاب	زۆریا	باش	په‌سه‌ند	لاواز	تایاب	کیشی سه‌دی
1.	یارمه‌تیده‌ره‌ له‌ کرداری شیکردنه‌وه‌ی په‌رتوکی خویندن	4	38	24	59	40	39	2.91	58%
2.	مامۆستا ئاگادار ده‌کاته‌وه‌ له‌که‌م و کۆریه‌کانی په‌رتوکی خویندن	5	22	49	16	87	26	2.77	55%
3.	رێنمایی ده‌دات له‌سه‌ر چۆنیه‌تی شیکردنه‌وه‌ی چه‌مک و ئامانجه‌کانی بابته‌که‌.	3	41	50	39	65	5	3.28	67%
4.	به‌بێداری به‌مامۆستایان ده‌کات له‌سه‌ر کرداری هه‌له‌سه‌نگاندنی په‌رتوکی خویندن.	6	2	29	67	90	12	2.59	51%
5.	مامۆستا له‌گۆرانکاریه‌کانی بابته‌که‌ ئاگادار ده‌کاته‌وه‌	2	42	30	81	41	6	3.30	66%
6.	هانی مامۆستایان ده‌دات له‌سه‌ر گه‌شه‌کردنی زانیاری تایبته‌ به‌ بابته‌که‌.	4	37	41	50	58	14	3.14	62%
7.	چه‌خت ده‌کاته‌وه‌ له‌سه‌ر له‌به‌جام‌دانی راھێنان و چالاکیه‌کانی ناو بابته‌که‌ له‌لایه‌ن مامۆستایانه‌وه‌	٧	11	25	49	81	34	2.49	49%
8.	رێنمایی ده‌دات له‌سه‌ر دارشتنی پرسپاره‌کانی تاقیکردنه‌وه‌ ،دابەشی کردنی نمۆره‌کان.	1	48	57	80	10	5	3.66	73%
	شکرای گشتی							3.01	60%

به‌پێی زانیاریه‌ ئاماریه‌کانی تایبته‌ به‌ ته‌وه‌ره‌ی (بابته‌ی خویندن)، که‌ (٨) بره‌گه‌ له‌ خو ده‌گریت به‌ شیوازیکی گشتی ته‌وه‌ره‌که‌ به‌ تیروانیی

مامۆستایانی تایبەت بەباتەکە لەسەر تەوەرەکە بەگشتی پەسەندی بەدەستەیناوە، بەلام هەندیک لە برێگەکان لەخوار ناوەندی شیاویان بەدەستەیناوە کە ژمارەیان (٤) برێگەیە، کە ناوەندی شیاویان لەنیوان (٢,٤٩_٢,٩١) هەروەها کیشی سەدییان لە نیوان (%٥٨_٤٩%). کەواتە دەرکەوت کە پێوەستە سەرپەرشتیاران زانیاری بەدەن لەسەر چۆنیتی شیکردنەوەی پەرتوکی خویندن و هەلسەنگاندنی بابەتەکان تاکو هەر کەموکوڕیەک هەبێت ئاگاداری سەروو لایەنی پەیونیدار بکاتەو، بەمەبەستی چارەسەرکردنی چونکە مامۆستا کار دەکات لەگەڵ پرۆگرامدا.

٥. تەوەرە ی پێنجەم / هەلسەنگاندنی مامۆستا

ناوەندی شیاو و کیشی سەدی تێروانیی مامۆستایان لەسەر رۆلی سەرپەرشتیاری پەروەردەیی لەسەر هەلسەنگاندنی مامۆستایان لەلایەن سەرپەرشتیارانەو پوونەکاتەو:

خشتە ی (٤_٥)

ژ	پێکھاتن	پێک	ناوب	رۆژ	ما	پەسە	لاوا	ما	کیشی
سەدی	سەدی	سەدی	سەدی	سەدی	سەدی	سەدی	سەدی	سەدی	سەدی
1.	مامۆستا بە پێی پێوەرێکی درووست بابەتی هەلسەنگاندنی	5	٥	42	71	52	30	2.7	54%
2.	برێگەکانی فۆرمی هەلسەنگاندن شیاو بۆ هەلسەنگاندنی مامۆستایان.	4	١٦	28	95	4	57	2.71	54%
3.	پروژەکردنەو دەتات لە سەرگرتگی کرداری هەلسەنگاندنی مامۆستا لەپێوەستی فۆرووندا	1	٢٢	31	56	70	21	2.81	56%
4.	شێوازی هەمەچۆر بەکارهێنێت لە کرداری هەلسەنگاندنی مامۆستایان دا	6	٨	32	67	81	12	2.7	54%
5.	پێڕەکانی سەرپەرشتیار درووست و بابەتین.	2	٥٠	41	48	51	37	2.81	56%
6.	گفتوگۆ لەسەر ئەرجامی هەلسەنگاندن دەکات لەگەڵ مامۆستایان	3	٤٢	21	30	70	37	2.80	56%
7.	سەردانەکانی سەرپەرشتیار گونجاو بۆ پێوەستی هەلسەنگاندنی مامۆستا	7	١٨	32	53	64	33	2.69	53%
	ئێکرای گشتی							2.74	55%

بەپێی زانیارییە ئاماریەکانی تایبەت بە تەوەرە ی (هەلسەنگاندنی مامۆستایان)، کە لە (٧) برێگە پێکھاتوو، بە تێروانیی مامۆستایان تایبەت بە بابەتەکان، سەرچەم برێگەکانی بابەتەکان لاوازیان بەدەستەیناوە ناوەندی

شباویان له خوار (۳) نمره وهیه، که دهکه ویتته نیوان (۲,۸۲_۲,۶۹) ههروههها کیشی سه دبیان له نیوان (۵۶٪_۵۳٪) ئهوش پروونکردنه وه ددهات، له سهه ئهوهی که پیویسته سهه پرهشتیاری پهروه دهیی گرنگی زیاتر بدات به شیوازی هه لسه نگانندی ماموستایان، پیوه دهکی بابه تی به کار بهینیت بو پیوانه کردنی ماموستایان، ته نه هه لسه نگاننده که له فورمیکدا کونه کاته وه، شیوازی جوار و جوړ به کار بهینیت، ئاگاداری ماموستایان بکاته وه له ئه نجامی هه لسه نگاننده که، گفتوگو له سهه ده ره نجامی پرۆسه که بکات، سهه رانه کانیان زیاتر بکه ن، تا کو یارمه تی ده رب ن له گه شه پیدانی پرۆسه ی فیکاری.

4_3 شیکردنه وهی ئه نجامه کانی ئامانجی دووهم

خشته ی (۶_۴)

پروونکردنه وه له سهه ره نجامی گوړاوی په گه زله سهه پر په کانی ته وه ده که

نمره ی ناراد	به ها کای 2	زنگرای گشتی	لاواز	به سه ند	باش	رورباش	نایاب	په گه ر	برگه کات
4	0.01	72	3	7	0	16	46	نیر	1.
		128	4	5	25	49	45	هین	
		200	7	12	25	65	91	نیکرا	
4	0.001	72	9	4	0	21	38	نیر	2
		128	8	16	28	36	40	هین	
		200	17	20	28	57	78	نیکرا	

(سهه به خشته ی ۶_۴)

4	0.001	72	19	0	10	16	27	نیر	3.
		128	19	19	17	13	60	مین	
		200	38	19	27	29	87	نیکو	
4	0.087	72	18	26	14	9	5	نیر	4.
		128	49	25	30	13	11	مین	
		200	67	51	44	22	16	نیکو	
4	0.001	72	19	34	0	15	4	نیر	5.
		128	41	35	21	27	4	مین	
		200	60	69	21	42	8	نیکو	
4	0.005	72	22	23	18	0	9	نیر	6.
		128	37	22	38	18	12	مین	
		200	59	46	56	18	21	نیکو	
4	0	72	18	6	10	25	13	نیر	7
		128	10	20	57	16	25	مین	
		200	28	26	67	41	38	نیکو	
4	0	72	19	20	0	33	0	نیر	8
		128	25	19	10	48	26	مین	
		200	44	39	10	81	26	نیکو	

(سهر به خشته ی ۴_۶)

4	0.001	72	1	4	16	16	35	نیر	9.
		128	13	0	25	49	41	مین	
		200	14	4	41	65	76	نیکو	
4	0.098	72	9	4	20	18	21	نیر	10.
		128	6	17	28	41	36	مین	
		200	15	21	48	59	57	نیکو	
4	0.01	72	24	6	9	24	9	نیر	11.
		128	21	9	64	23	11	مین	
		200	45	15	73	47	20	نیکو	
4	0.571	72	15	7	23	21	6	نیر	12.
		128	30	9	49	26	14	مین	
		200	45	16	72	47	20	نیکو	
4	0.268	72	4	12	20	24	12	نیر	13.
		128	3	12	49	39	25	مین	
		200	7	24	69	63	37	نیکو	
4	.	72	6	20	31	4	11	نیر	14.
		128	10	26	41	31	20	مین	
		200	16	46	72	35	31	نیکو	
4	0.01	72	11	0	22	38	1	نیر	15.
		128	10	25	58	27	8	مین	
		200	21	25	80	65	9	نیکو	
	0.005	72	9	19	19	23	2	نیر	16.
		128	3	19	41	56	9	مین	
		200	12	38	60	79	11	نیکو	

(سهر به خشته ی ۴_۶)

نمره ی ناراد	به ها کای 2	زنگرای گشتی	لاوار	به سه ند	باش	زورباش	نایاب	ره گز	برگه کان
4	0.01	72	3	7	0	16	45	نیر	17
		128	4	5	25	49	46	مین	
		200	7	12	25	65	91	نیکرا	
4	0.001	72	9	4	0	21	38	نیر	18
		128	8	16	28	36	40	مین	
		200	17	20	28	57	78	نیکرا	
4	0.001	72	19	0	10	16	27	نیر	19
		128	19	19	17	13	60	مین	
		200	38	19	27	29	87	نیکرا	
4	0.087	72	18	26	14	9	5	نیر	20
		128	49	25	30	13	11	مین	
		200	67	51	44	22	16	نیکرا	
4	0.001	72	19	34	0	15	4	نیر	21
		128	41	35	21	27	4	مین	
		200	60	69	21	42	8	نیکرا	
4	0.005	72	22	23	18	0	9	نیر	22
		128	37	22	38	18	12	مین	
		200	59	46	56	18	21	نیکرا	
4	0	72	18	6	10	25	13	نیر	23
		128	10	20	57	16	25	مین	
		200	28	26	67	41	38	نیکرا	
4	0	72	19	20	0	33	0	نیر	24
		128	25	19	10	48	26	مین	
		200	44	39	10	81	26	نیکرا	

(سهر به خشته ی ۶_۴)

4	0.065	72	6	11	23	21	11	نیر	25
		128	8	21	26	62	11	مین	
		200	14	32	49	83	22	نیکرا	
4	0.017	72	12	26	29	5	0	نیر	26
		128	19	23	66	13	7	مین	
		200	31	49	95	18	7	نیکرا	
4	0	72	1	2	10	41	18	نیر	27
		128	12	19	30	39	28	مین	
		200	13	21	40	80	46	نیکرا	
4	0.078	72	11	0	16	32	13	نیر	28
		128	15	12	34	47	20	مین	
		200	26	12	50	79	33	نیکرا	
4	0.002	72	3	14	5	32	18	نیر	29
		128	4	7	28	67	22	مین	
		200	7	21	33	99	40	نیکرا	
4	0.001	72	19	0	25	12	16	نیر	30
		128	19	24	34	28	23	مین	
		200	38	24	59	40	39	نیکرا	

(سهر به خشته ی ۶_۴)

بیرگهکان	ره‌گهر	نایاب	رورباش	باش	په‌سه‌ند	لاوار	ژنگرای گشنی
31	نیر	7	27	5	24	9	72
	مین	18	61	11	25	13	128
	ژنگرا	25	88	16	49	22	200
32	نیر	4	19	15	23	11	72
	مین	1	46	24	27	30	128
	ژنگرا	5	65	39	50	41	200
	نیر	0	32	30	8	2	72
33	مین	11	58	38	21	0	128
	ژنگرا	11	90	68	29	2	200
	نیر	6	15	35	4	12	72
34	مین	0	26	47	27	28	128
	ژنگرا	6	41	82	31	40	200
	نیر	8	26	8	21	9	72
	مین	6	33	42	20	27	128
35	ژنگرا	14	59	50	41	36	200
	نیر	15	21	19	8	9	72
	مین	19	60	30	17	2	128
36	ژنگرا	34	81	49	25	11	200
	نیر	3	4	20	23	22	72
	مین	2	7	60	33	26	128
37	ژنگرا	5	11	80	56	48	200
	نیر	18	12	23	15	4	72
	مین	12	41	48	26	1	128
38	ژنگرا	30	53	71	41	5	200
	نیر	20	2	26	20	4	72
	مین	36	2	68	9	13	128
39	ژنگرا	56	4	94	29	17	200
	نیر	13	18	20	11	10	72
	مین	8	53	36	18	13	128
	ژنگرا	21	71	56	29	23	200

(سهر به خشته‌ی ۴_۶)

4	0.001	72	6	17	22	22	5	نیر	.41
		128	2	14	44	61	7	مین	
		200	8	31	66	83	12	ژنگرا	
4	0.016	72	4	16	11	24	17	نیر	.42
		128	19	25	38	26	20	مین	
		200	23	41	49	50	37	ژنگرا	
4	0.181	72	9	8	15	26	14	نیر	.43
		128	32	12	15	46	23	مین	
		200	41	20	30	72	37	ژنگرا	
4	0.003	72	1	11	20	33	7	نیر	.44
		128	17	20	34	32	25	مین	
		200	18	31	54	65	32	ژنگرا	

(سهر به خشته‌ی ۴_۶)

به‌پیی زانیارییه ئامارییه‌کان که له خشته‌ی (۴_۶) و پاشکۆکانی
 ږوون کراوه‌ته‌وه، سه‌بارهت به ږوونی جیاوازی ئاماری له‌نیوان گۆږاوی
 ږه‌گزی (نیر، مین) بۆ تیږوانینیان له‌سهر ږۆلی سهرپه‌رشتیاری

پەروەردەیی لە پەرەپێدانی توانا فێرکارییەکان لەوانەى بابەتە کۆمەلایەتیەکان لە خوێندنگا بنەرەتیەکان وەلامەکان شیکرایەوه، بە بەهای (کای ۲)، دەرکەوت بۆچوونی مامۆستایانی نێر لەپەرگەزى مێ بۆ زۆربەى برێگەکانى فۆرمى راپرسى تايبەت بەتوێژینەوهکە جیاواز نییە، جگە لەهەندیک برێگە نەبێت وەک (۴۳، ۳۷، ۳۲، ۳۱، ۲۸، ۲۵، ۲۲، ۲۰، ۱۳، ۱۲، ۱۰). کە جیاوازی بۆ چوون هەیه لەسەر بەرێگەکان بەپێى بەلگەى ئامارى لەسەر ئاستى (۰،۰۵).

4_4 شیکردنەوهى ئەنجامەکانى ئامانجى سییەمى توێژینەوهکە

سەبارەت بەدەرخستنى جیاوازی ئامارى سەبارەت بە تێپوانى مامۆستایانى بابەتەکە لەسەر پۆلى سەرپەرشتیاری پەروەردەیی لە پەرەپێدانی توانا فێرکارییەکان لەسەر تەوەرەکان. بەپێى گۆپاوى (پەرگەز) بۆ تەوەرەکانى فۆرمى راپرسى توێژینەوهکە. وەک لەخشتەى (۷-۴) دیارە.

(خشتەى ۷-۴)

گۆپاوى پەرگەز لەگەڵ تەوەرەکان				
تەوەرەکان	پەرگەز	دوو بارە	بەهای فا	ئاستى بەلگەدارى
تەوەرەى پەكەم	نێر	72	0.48	0.05
	مێ	128		
تەوەرەى دووهم	نێر	72	0.56	0.05
	مێ	128		
تەوەرەى سێهەم	نێر	72	0.15	0.05
	مێ	128		
تەوەرەى چوارەم	نێر	72	0.40	0.05
	مێ	128		
تەوەرەى پێنجەم	نێر	72	0.10	0.05
	مێ	128		

به پيی زانیاریه ئامارییه کان که له خشتهی (٧-٤) دا هاتوو، ده رکه وت که جیاوازی ئاماری هیه له نیوان بۆچوونی مامۆستایانی رهگهزی (نیر) و مامۆستایانی رهگهزی (می) له سه ر ته وهره کانی فۆرمی راپرسی. به پيی به های (فا) ته وهره ی یه که م (٠,٤٨)، ته وهره ی دووهم (٠,٥٦) ، ته وهره ی سیههم (٠,١٥)، ته وهره ی چواره م (٠,٤٠)، ته وهره ی پینجه م (0.10)، له ئاستی به لگه داری (٠,٥) دا.

4_5 شیکردنه وهی ئه نجامه کانی ئامانجی چواره می توێژینه وه که:

ئه نجامه کانی په یوه ست جیاوازی تیروانیی مامۆستایانی بابه ته که له سه ر پۆلی سه ره په رشتیاری په روه رده یی له په ره پیدانی توانا فیرکاییه کان، به پيی گۆراوی بروانامه کانی (دبلۆم، به کالۆریۆس، دبلۆم و به کالۆریۆس)، له سه ر ته وهره کانی فۆرمی راپرسی توێژینه وه که. وه ک له خشتهی (٨-٤) روونکراوه ته وه.

خشتهی (٨-٤)

شیکردنه وهی ئه نجامه کان به پيی گۆراوی (بروانامه)

تەۋەرەكان	كۆدۈچاكان	بىرەرە ئاراد	دوچاى ناۋەندە زىمىرەيى	بەھاى قا	بەلگەدارى ئاسنى
تەۋەرەى يەكەم	لەنپوان گروپەكان	0.11	2.00	0.05	0.05
	لەناۋگروپەكان	37.23	197.00	0.19	
	گىشى	37.34	199.00		
تەۋەرەى دوۋەم	لەنپوان گروپەكان	0.29	2.00	0.050	0.05
	لەناۋگروپەكان	34.43	197.00	0.17	
	گىشى	34.72	199.00		
تەۋەرەى سىيەم	لەنپوان گروپەكان	0.44	2.00	0.180	0.05
	لەناۋگروپەكان	16.15	197.00	0.08	
	گىشى	16.59	199.00		
تەۋەرەى چۈارەم	لەنپوان گروپەكان	0.21	2.00	0.044	0.05
	لەناۋگروپەكان	30.48	197.00	0.15	
	گىشى	30.69	199.00		
تەۋەرەى پىنچەم	لەنپوان گروپەكان	0.22	2.00	0.035	0.05
	لەناۋگروپەكان	39.95	197.00	0.20	
	گىشى	40.17	199.00		

بە پىي زانىارىيە ئامارىيەكان كە لەخىشتەى (۴-۸) داھاتوۋە، لە ئەنجامدا دەرەكەوت جىاۋازى ئامارى ھەيە، لە نىپوان گروپەكانى (بىروانامەى دىلۇم، بەكالورىۇس، دىلۇم و بەكالورىۇس). بۇ تەۋەرەكان، لە تەۋەرەى يەكەم، بەھاي (فا)، (۰،۰۱۹) كەۋاتە جىاۋازى ئامارى نىيە، لە تەۋەرەى دوۋەم، بەھاي (فا) (0.050)، جىاۋازى ئامارى ھەيە، لە تەۋەرەى سىيەم بەھاي فاي (0.180) جىاۋازى ئامارى ھەيە، ھەرۋەھا لە تەۋەرەى چۈارەم كە بەھاي فاي (0.044) جىاۋازى ئامارى نىيە، تەۋەرەى پىنچەم بەپىي بەھاي فاي (0.035) جىاۋاز نىيە، كە سەرەجەمىيان لە ئاستى بەلگەدارى (۰،۰۵).

4_6 شىكرەنەۋەى ئەنجامى تاييەت بەئامانجى پىنچەم

ئەنجامەكانى پەيۋەست، بە جىاۋازى تىپروانىنى مامۇستايانى بابەتەكە لەسەر رۆلى سەرپەرشتىياري پەرۋەردەيى لە پەرەپىداني توانا فىركاييەكان، بەپىي گۇراۋى (خزمەت).

خشته‌ی (۹_۴)

شیکردنه‌وه‌ی ئه‌نجامه‌کان به گۆراوی (خزمهت)

تەوهره‌کان	کۆی دوچاکان	نمبره‌ی ئاراد	دوچای ناوه‌نده زمهره‌یی	به‌های فا	ئاستی به‌لگه‌داری
تەوهره‌ی یه‌که‌م	له‌زێوان گروبه‌کان	0.20	2.00	0.10	0.05
	له‌ناوگروبه‌کان	37.14	197.00	0.19	
	گشتی	37.34	199.00		
تەوهره‌ی دووه‌م	له‌زێوان گروبه‌کان	0.82	2.00	0.41	0.05
	له‌ناوگروبه‌کان	33.90	197.00	0.17	
	گشتی	34.72	199.00		
تەوهره‌ی سێهه‌م	له‌زێوان گروبه‌کان	0.38	2.00	0.19	0.05
	له‌ناوگروبه‌کان	16.21	197.00	0.08	
	گشتی	16.59	199.00		
تەوهره‌ی چواره‌م	له‌زێوان گروبه‌کان	0.49	2.00	0.24	0.05
	له‌ناوگروبه‌کان	30.20	197.00	0.15	
	گشتی	30.69	199.00		
تەوهره‌ی پێنجه‌م	له‌زێوان گروبه‌کان	0.06	2.00	0.03	0.05
	له‌ناوگروبه‌کان	40.11	197.00	0.20	
	گشتی	40.17	199.00		

سه‌بارت به‌خشته‌ی (۹_۴) پوونکردنه‌وه دهدات له‌سه‌ر بوونی جیاوازی به‌لگه‌ی ئاماری له‌سه‌ر گۆراوی (خزمهت) له‌سه‌ر تیروانیینی مامۆستایان بۆ رۆلی سه‌ره‌په‌رشتیاری په‌روه‌رده‌یی له‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی توانا فێرکارییه‌کان له‌ خوێندنگا بنه‌په‌تییه‌کان، له‌ ئه‌نجامدا ده‌رکه‌وت که جیاوازی ئاماری هه‌یه، له‌سه‌ر ته‌وه‌ره‌کانی (یه‌که‌م، دووه‌م) به‌ به‌های فای (۲,۳۹,۰,۰۵). هه‌روه‌ها بۆ ته‌وه‌ره‌کانی (سێهه‌م و چواره‌م و پێنجه‌م)، به‌ به‌های فای (0.02.04.0.01) که‌واته جیاوازی ئاماری نییه. سه‌ره‌جهمیان له‌ئاستی به‌لگه‌داری (۰,۰۵).

4_7 ئەنجامەكان:

تويژەرلە ئەنجامى شيكردنه وه ئەنجامەكانى تويژينه وهكه، بهم
دەرئەنجامانەى خوارە وه گەيشت:

۱. به پيى ئەنجامەكان به شيويهكى گشتى سەرپەرشتياري پەرودەهه،
پۆلى لەسەر پەرەپيدان و گرینگيدان به پرۆسەى وانهوتنه وه، له ئاستيكي
پەسەندايە، كه به شيكي گرنگه له پرۆسەى فيربوون، به تايبەت گرنگى دان
به بهكارهينانى دهفته رپلان، ئاستى دەستەبرکردنى ئامانجەكانى
وانهوتنه وه له لايەن مامۇستايان، چارەسەرکردنى ئەو كيشانەى مامۇستا
هەيهەتى لەكاتى وانهوتنه وهدا، هەر وهها پۆلى هەيهە لهسەر جيبه جيكردى
هەنگاوهكانى وانهوتنه وهى له لايەن مامۇستايان.

۲. لەئەنجامى تويژينه وهكهدا، دەرکهوت، كه پۆلى سەرپەرشتياري
پەرودەهه، له بوارى هۆيهكانى فيركردن به گشتى ئاستى لاوازی
به دەستهيناه وه تيروانينى مامۇستايان، به زۆرى گرنگى دەدات به
بهكارهينانى هەمه جورى له هۆيهكانى فيركردن شيوازی بهكارهينانى
وايد بۆرد.

۳. تيروانينى مامۇستايان سەبارەت به پۆلى سەرپەرشتياري پەرودەهه
له بوارى ژينگەى ناو پۆل، له ئاستيكي لاوازدايه، زياتر چهختى
کردووه ته سەر ئاراستهکردنى مامۇستايان بۆ بهكارهينانى زمانى جهسته
و گۆرانی دەنگ و ئەنجامدانى چالاكىى ناو پۆل هەر وهها دروست کردنى
خوشهويستى بۆ بابەتهكه.

۴. به شيوازيكى گشتى سەرپەرشتيار کاردانە وهى هەيهە لهسەر پەرتوکی
بابەته کۆمه لایه تيبهكان، به هاندانى مامۇستايان له خویندنه وهى
سەرچاوهى زياتر بهدەر له پەرتوکهكه. رينمايى مامۇستايان دهكات
لهسەر دانای پرسيار و دانانى نمره لهسەر بابەتهكه و شيوازی
تاقیکردنه وهكان.

۵. بۆچۈۋى مامۇستايان لەسەر شىۋازى ھەلسەنگاننىان لەلايەن سەرپەرشتىار ھە بەپىي ئەنجامەكان لە ئاستى پەسەندا نىيە.

۶. بەپىي ئەنجامەكانى تويژىنە ۋەكە و بەلگەي ئامارى تىپوانىنى مامۇستيان بەپىي گۇرانى (رەگەز) بۇ بىرگەكان، جياۋازى ھەيە، بەلام بۇ تەۋەرەكان جياۋاز نىن، ھەرۋەھا بۇچۈۋىيان بە پىي گۇرانى (سالانى خزمەت) بۇ تەۋەرەكان لە ھەندىك جياۋازن، ھەرۋەھا بۇ گۇرۋى (بىروانامە) جياۋازى ئامارى لە ھەندىك تەۋەرە بەدىكرا.

4_8 پاسپاردەكان

لەژىر پۇشنایى دەرئەنجامەكانى تويژىنە ۋەكە، پاسپاردەكان دىارىكران:

۱. سەرپەرشتىارى پەرۋەردەيى گشتگىر و ھەمەلايەن بىت كاربكات بۇ پەرەپىدانى پروسەي فېركردن بەشىۋەي پىكەۋەي.

۲. يەكەي سەرپەرشتىارى كاربكات بۇ چارەسەرکردنى ئەو مامۇستيانەي تواناي گەياندن و ۋانەۋتنەۋەيان لاۋازە، بە چەند رېگايەك لەۋانە، بنىنى ۋانەي نمونەي كە لەلايەن مامۇستيانى سەرکەۋتوو بوترىنەۋە، بەشدارى پىكردنى خولى شياندن، پىدانى سەرچاۋەي زانستى تايبەت بەو بابەتە.

۳. روونکردنەۋە بدات بەخستەنەروۋى ۋانە و شىۋازى نوئى لە پروسەي پەرۋەردە و فېركردن.

۴. كاربكات بۇ بونىادنانى ھاۋسەنگى پەيوەندىيە كۆمەلايەتتەيەكان لە نيوان مامۇستا و فېرخۋازان.

۵. گرنگى بەكارھىتانى ھۆيەكانى فېركرن بۇ مامۇستيان بخاتەروو، لەگەل شىۋازى بەكارھىتانەكەي.

۶. ھانى مامۇستا بىدات بۇ گەشەپىدىن بە بىر كىردىنەۋەى فېرخوازان و لايەنەكانى زانىارى و جولى ويژدانى.

۷. گرنگى زياتر بىدات بە بابەتى خويندن، لە پرووى ئاراستە كىردى مامۇستايان بۇ چۈنيەتى شىكرىنەۋە و ھەلسەنگاندنى بابەتەكە، ھەلبۇزاردنى شىۋازى گونجاۋى و انەۋتتەۋە بۇ بابەتەكە.

۸. شىۋازى ھەلسەنگاندنى مامۇستايان بە شىۋازىكى دروست و بابەتى بىت دوور بىت لە لايەنگىرى، ھەلسەنگاندەكە ھەمەجۇر و گشتگىر بىت، مامۇستايان ئاگادار بىكرىنەۋە لە دەرئەنجامەكان.

4_9 پېشنيارەكان

۱. تويژىنەۋەىكى بەراۋردى ئەنجام بىرئىت لەنيۋان پۇلى سەرپەرشتىيارانى پەرۋەردىي لەنيۋان خويندنگەى ئەھلى و حكوميىەكان.

۲. تويژىنەۋەىك لەسەر پۇلى سەرپەرشتىيارى پەرۋەردىي لە پەرەپىدنى مامۇستايانى تازە دامەزراۋ.

سەرچاۋەكان

۱. سەرچاۋە كوردىيەكان

- ھەمەد أمين، پمەزان (۲۰۱۴) پىگا و شىۋازە تىۋرى و پراكتىكىەكانى و انەۋتتەۋە، چاپخانەى پۇژھەلات، ھەولير، چ ۱
- خۇشناۋوھمىد، خايد و يوسف (۲۰۱۰) پىگاۋچەرخەكانى و انەۋتتەۋە، چاپخانەى كايلاند
- سۈھىلى، ئىدىرىس (۲۰۱۷) مامۇستاي كارامە و و انەۋتتەۋەى سەرکەۋتوۋ، چاپخانەى چوارچرا، سلىمانى، چ ۲

- عبدالقادر، ئەمىرئەحمەد(۲۰۱۵) چۆن دەبىتتە بەرپۆبەر و مامۇستاي سەرگەوتوو، چاپخانى شارسىتاني، سلىماني، چ ۲
- قەرەچەتاني، كەرىم شەرىف(۲۰۰۸) ساىكۆلۇژى پەرۋەردەي، چاپخانى پەيۋەند، سلىماني، چ ۱
- قەرەچەتاني، كەرىم شەرىف(۲۰۱۳) ساىكۆلۇژيا و پىگاكاني وانهوتتەو، چاپخانى پىرە مىرد، سلىماني
- وەزارەتى پەرۋەردە(۲۰۰۵) پىگاكاني وانهوتتەو، كوردى، چاپخانى ابداع، بغداد، چ ۱
- وەزارەتى پەرۋەردە(۲۰۰۹) تەوەرەي سەرپەرشتىكىردنى پەرۋەردەيى بۆ كۆنگرە لە ژىر دروشمى بەرەو كاراكردنى پۆلى سەرپەرشتىيارى و كاركردن بە دەرئەنجامەكاني ھەلسەنگاندن.
- ئالانى، عەزىز ئالانى :۲۰۱۵، ھەلسەفەي پەرۋەردە، خانەي چاپ و بلاوكردەو، چوارچرا، سلىماني، چ ۲

۲. سەرچاۋە عەرەبىيەكان

- الجادري، عدنان حسين (۲۰۰۷) ألأحصاء ا لوصفي في العلوم التربوية، ط ۲ دار المسيرة للنشر، عمان.
- إبراهيم، انور عومر(۲۰۱۵) انماط الاشراف التربوي وعلاقه بالتجاهات المعلمين ومعلمات في مرحله الابتدائيه، بحث منشوره، مجلة الاستاذ، عدد ۲۰۱۳.
- البدرى، طارق(۲۰۰۱) تطبيقات و مفاهيم في الاشراف التربوي، دار الفكر، عمان، ط ۱.
- البلوي، مرزوقه حمود (۲۰۱۱) دور المشرف التربوي في تنمية المعلمين الجدد مهنيًا في منطقة تبوك التعميمية من وجهة نظرهم، بحث ماجستير غير منشورة.

- التروشي، عبدالله بن مبارك حمدان (٢٠١٠) دور المشرف التربوي في تطوير الأداء المعلم مواد الاجتماعيات في مجال الوسائل التعلم في وجه نظر المعلم ومشرفين، بحث غير المنشورة، جامعة أم القرى ، السعودية
- الخطيب، رداح، الخطيب، أحمد، الفرخ، وجيه (٢٠٠٠) الإدارة والإشراف التربوي اتجاهات الحديث، دارالامل، عمان، ط٣
- الداهري، صالح حسن، وهيب مجيد الكبيسي (٢٠٠٠) علم النفس العام، دار الكندي للنشر والتوزيع، الأردن
- الدويك، تسير (٢٠٠٧) أسس الإدارة المدرسة و الإشراف التربوي، دار فكر للنشر و التوزيع، عمان.
- ديراني ، محمد عيد (٢٠٠١) الإشراف التربوي على المعلمين، جامعة الأردن، ط٣
- الديراوي، ايسماعيل (٢٠٠٨) دور الإشراف الوقائي في تحسين أداء المعلمين الجدد في المدارس الحكومية بمحافظات غزة، رساله ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية.
- الروسان، فاروق (١٩٩٩) أساليب القياس و التشخيص في التربه الخاصه، دار الفكر للطباعة، عمان، ط١
- الزاحمي، محمد بن ابراهيم بن علي (٢٠١٣) مدى الاستفادة المشرفين التربويين من رسائل ماجستير و أطروحات الدكتوراه المتعلقة بالإشراف التربوي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم القرى، السعودية.
- الزوبعي، عبدالجليل ابراهيم محمد أحمد غنام (١٩٨١) منهاج البحث في التربه، الجزء الاول، بغداد.
- الزوري، أنغام، القحطاني، شريفه (٢٠١٠) أساليب الإشراف التربوي، بحث غير منشوره.
- السعود، راتب (٢٠٠٢) الإشراف التربوي اتجاهات حديثه، عمان، الاردن، ط١
- الصبري، عزام عبدالرحمن (٢٠٠٦) الاحصاء الوصفي و تعامل spss، دار الكتاب العالمي، عمان.
- عبدالهادي، جودت عزت (٢٠٠٢) الإشراف التربوي مفاهيمه واساليبه، الدار العلميه للنشر والتوزيع، عمان، ط١
- عسمان، محمد (٢٠٠٠) أساليب التقويم التربوي، دار أسامه للنشر والتوزيع، عمان.

- لبد، سعد (١٩٧٩) مبادئ القياس النفسى والتقويم التربوى للطلاب الجامعى، كليه التربية، مطبعة جمعيه عمال المطابع التعاونيه، عمان، ط١.
- محمد و محمد، ماهير محمد، مجيد مهدي (١٩٩١) طرائق التدريس العامه، جامعه موصل، كليه التربية، ط١
- مساد، عمر حسن (٢٠٠٥) الادارة المدرسيه ودورها فى الاشراف التربوي، دار صفاء للنشر و التوزيع، عمان.
- ملحم، سامى محمود (٢٠٠٥) القياس و التقويم فى التربية و علم النفس، دار المسيره للنشر و التوزيع و الطباعة، عمان، الاردن، ط٢.

۳. سه‌رچاوه‌ی ئەینتەرنێت

[https://mawdoo۳.com/%D%۸%D%۹D%۸۱%D%۸۷%D%۸۸%D%۸%D%۸A%D%۸۴%D%۸AA%D%۸AF%D%۸B%D%۸D%D%۸A%D%۸B#۳.D۸.A۷.D۹,۸۴.D۹,۸۵.D۹,۸۱.D۹,۸۷.D۹,۸۸.D۹,۸۵.D۸.A۷.D۹,۸۴.D۹,۸۵.D۸.B۹.D۸.A۷.D۸.B۵.D۸.Bیتر واری\(۲۰۱۸\)۱۲۰۱۸/۵/۸](https://mawdoo۳.com/%D%۸%D%۹D%۸۱%D%۸۷%D%۸۸%D%۸%D%۸A%D%۸۴%D%۸AA%D%۸AF%D%۸B%D%۸D%D%۸A%D%۸B#۳.D۸.A۷.D۹,۸۴.D۹,۸۵.D۹,۸۱.D۹,۸۷.D۹,۸۸.D۹,۸۵.D۸.A۷.D۹,۸۴.D۹,۸۵.D۸.B۹.D۸.A۷.D۸.B۵.D۸.Bیتر واری(۲۰۱۸)۱۲۰۱۸/۵/۸)

<http://eshraf.alafdal.net/t\~topic\u00b9\u208c\u2081\u2086/\u2081\u2083>

ملخص

يتكون البحث من أربعة أجزاء رئيسية إذ ان أجزاء الاول منه عبارة عن تعريف عام للبحث، اما أجزاء الثاني فيتطرق الى عرض اطار نظري عام للبحث ويوضح فيه مقوماته الرئيسية و اشارة الى اهم الدراسات السابقة في هذا المجال. كما ويشرح الجزء الثالث الخطوات التي أجرتها لإكمال الدراسة من الناحية الميدانية. اما الجزء الرابع والاخير فيعرض تحليل للبحث واهم نتائجه مع مجموعة من التوصيات والاقتراحات. ويهدف البحث الى معرفة تأثير المشرف التربوي في تطوير الامكانيات التعليمية في المدارس الاساسية للسنة الدراسية ٢٠١٧-٢٠١٨ وكذلك تأثير المتغيرات والعنصر والشهادة العلمية وسنوات الدراسة من خلال وجهة نظر المعلمين. وتشمل عينة البحث ٢٠٠ معلم لمادة العلوم الاجتماعية لكلا الجنسين، حيث تم اختيارهم بشكل عشوائي في حقل البحث للمدارس التابعة لمديرية التربية العامة في محافظة السليمانية لكلا فرعيها الشرقي والغربي ٧٢ منها ذكور و١٢٨ منها اناث. واعتمد الباحث في جمع المعلومات

لأجراء بحثه على لوحة استبيان كذلك على البحوث السابقة اذ يتناول خمس اختصاصات مستقلة من التدريس والوسائل التعليمية وبيئة الصف وموضوع الدرس وتقيم المعلم حيث يتكون من اربع واربعون فقرة بعد بالاستعانة بقياس الوسيلة واكمال الصدق والثبات قام الباحث بتطبيقه على عينة محددة للبحث من المعلمين وبعد التحليل وابطال الاستبيان من خلال استخدام معادلة الاحصاء المركزي الملائم والنسبة المئوية ثم ترتيب الفقرات ببرنامج spss كما عرضت اهم النتائج التي خرج بها الباحث من اجل تقييم البحث.

Abstract

research consists of four primary sections, the first section is the general introduction of the research, the second section is the general theory frame about the research and its rules and some of the previews researches, in the thirs section is the steps that the researcher took in order to make the research successesful, the fourth section is about the results and some suggestions. the primary target of the research is to know the role of the educational overseer in the learning ability advancement in the primary schools for year of 2017 - 2018, and the effect of the (gender, education, service) on the teachers prospective, the research contains 200 social subjects teachers in both genders that is choseen randomly on purpose in both east and west directorate of education, 72 teachers are male and 128 teachers are female, in order for the researchers to collect information the depended on questionnaire forms and previes researches that consists of 5 different subjects including (teaching, the teaching materials, class condition, teaching subjects, teachers evaluation), it consists of 44 sections, the researcher after being sure about the reality of the results, he/she began to implement it on a ideal research, and after deep analysis by using the ideal statiscs, and percentage and rearrangning the sections by (spss) software, they presented the research